



FAALİYET RAPORU
2019



İÇİNDEKİLER

01

PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

06

FAALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 10 BETON
- 10 SİGMA
- 12 ÇÖZÜM

14

İNSAN KAYNAKLARI - İSG

18

ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

20

YÖNETİM KURULU ve ŞİRKET YÖNETİMİ

21

ORTAKLIK YAPISI

- 22 BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI
- 23 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 26 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

31

DENETİM RAPORU

- 32 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 34 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 36 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 37 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 38 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 39 FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

92

GENEL KURUL

- 92 DAVET
- 93 GÜNDEM
- 94 VEKALETNAME

TEMEL RASYOLAR



SATIŞLAR

(milyon TL.)

Satışlar, 2019 yılında, 316 milyon TL seviyesindedir.



FAALİYET KARI

(milyon TL.)

Faaliyet zararı, 31 Aralık 2019 itibarıyla, 3 milyon TL seviyesindedir.



NAKİT AKIM

(milyon TL.)

Nakit akımı, 2019 yılı sonu itibarıyla, 66 milyon TL civarında seyretmiştir.



TOPLAM YATIRIMLAR

(milyon TL.)

2019 yılı yatırım harcamaları; 18 milyon TL seviyesindedir.



YÜKÜMLÜLÜKLER / ÖZKAYNAKLAR

(oran %)

31 Aralık 2019 itibarıyla %23,61 civarındadır.



NET KAR

(milyon TL.)

Konsolide net kar 1 milyon Türk Lirası seviyesindedir.



PROFİL

Konya Çimento Sanayii A.Ş. 1954 yılında 115 Konyalı işadaminin öncülüğünde, Konya'da kurulmuştur. Günümüzde Fransız ortaklı yapısıyla halka açık ve hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören; Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biridir.

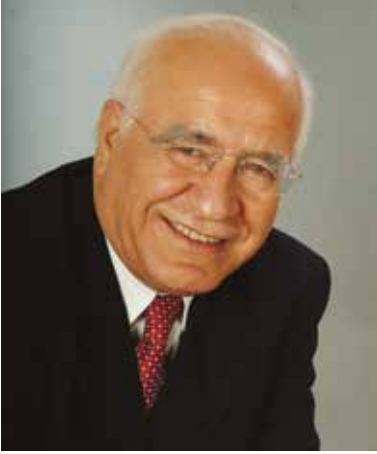
Şirketimiz, iştirakleri ile beraber 341 çalışanı ile çimento, hazır beton ve agrega sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetleri ağırlıklı olarak İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerini kapsamaktadır.

ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Konya Çimento, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir çevre bırakmanın en temel görev olduğu bilinciyle 2019 yılında da çevre koruma faaliyetlerine hak ettiği önemi vermiştir.



BAŞKANIN MESAJI



2018 yılının verileri küresel ekonomik belirsizliklerden en çok etkilenen sektörlerden biri olan inşaat sektöründe zayıf performansın devam ettiğini ortaya koymuştur. 2017 yılında uluslararası inşaat pazarında gözlenen kıpırdanma, küresel pazarın yönünün yükseleceği beklentilerini yaratmıştır ama, 2012 - 2014 yılları arasındaki canlı dönemde pazar büyüklüğü 500 - 544 milyon dolar arasında seyrederken, 2017 - 2018 yılları arasındaki dönemde, bu büyüklük sadece 482 - 487 milyon dolar civarındaki bir sınır arasında kalmıştır.

2019 yılında Türkiye'nin manzarasını görmeye çalışırsak, eldeki veriler, ekonominin ikinci çeyrekte % 1,5 küçüldüğünü, sanayi sektörünün ikinci çeyrekte % 2,7 daraldığını, inşaat sektörünün ikinci çeyrekte % 12,7 küçüldüğünü, inşaat harcamalarının aynı dönemde % 33 gerilediğini, 2019 Temmuz ayında, genelde, konut satışlarının 2018 Temmuz ayına göre % 17,5 azaldığını, aynı karşılaştırma kriterleri içinde, birinci el konut satışlarının % 32,4 düştüğünü, yıllık bazda konut kredilerinin ise % 10,1 gerilediğini gösteriyor.

Öte yandan, 2018 Haziran ayı ile 2019 Haziran ayı için yapılacak karşılaştırma, inşaat malzemesi sanayi üretiminin % 21,2, inşaat malzemesi ihracatının % 17,5, inşaat malzemesi ithalatının ise % 27,9 oranında gerilediğini gösteriyor.

Yapısı gereği dövizdeki artış ve ekonomik dalgalanmalardan çabuk etkilenen inşaat sektörü, artan inşaat maliyetleri ve yüksek faiz oranlarının etkisi ile, geçen yıla nispetle 2019'da, üretimde % 30,5 oranında bir düşüş yaşadı. Konut inşaatlarının gerilemeye başladığının önemli bir göstergesi de, 2019 yılının ilk 6 ayında, belediyeler tarafından verilen konut ruhsatlarının, bir önceki yıla göre % 60 azalmış olmasıdır. Tahminler, bu eğilimin bir müddet daha devam edeceğini gösteriyor.

Inşaat sektöründe, 2018 yılının Ağustos ayından itibaren, kur ve faiz dalgalanmalarından doğan ve 2019 yılının ilk 10 ayında geçen yıla nispetle % 25 oranını bulan küçülme, şüphesiz, sektörün en temel malzemesi olan çimento üretimini ve satışlarını etkilemektedir. Bu daralmanın kapatılması için başvurulacak yol, çimento ihracatına ağırlık verilmesi olarak görülmüştür. Bu görüşün doğruluğu, 2019 yılının Ocak - Ekim döneminde iç piyasada görülen % 32,7 oranındaki küçülmeye mukabil, çimento ihracatında yaklaşık % 45,8 oranında gerçekleştirilen artış ile meydana çıkmıştır. Bugün Türkiye, geçtiğimiz yıl yaptığı 13,7 milyon ton çimento ihracatı ve gerçekleştirdiği 676 milyon dolarlık gelir ile, dünyada çimento ihracatı yapan ülkeler arasında, dünyada 3., Avrupa'da 1. sırada yer almaktadır. Gelecek yıl için belirlenen hedef, 14,5 milyon ton çimento ihracatı ve 800 milyon dolarlık ihracat geliri seviyesidir.

Toplam hacmi 10 milyar doları bulan dünya çimento ticaretinde, en büyük üç ihracatçı ülke Vietnam, Tayland ve Türkiye, en büyük üç ithalatçı ülke ise ABD, Çin ve Filipinler. Son yıllarda Türkiye'nin Kamerun, Gana, Gabon, Fildişi Sahili ve Togo gibi Batı Afrika ülkelerine de yöneldiği görülmektedir.

Türkiye pazarında, 2018'de, yıllık çimento üretimi, bir önceki yıla göre %10 azalışla, 72,5 milyon ton, çimento satışları ise, bir önceki yıla göre % 11 gerileme ile, 64,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılının ikinci çeyreği ile veriler henüz açıklanmamış olmakla beraber, iç pazardaki olumsuz şartların devam etmesi yüzünden, güçlü satış rakamlarının ortaya çıkamayacağı tahmin edilmektedir. Kalıcı bir toparlanma için, enflasyonda ve faizlerde daha ciddi gerilemelere ve inşaat sektöründe daha belirgin bir canlanmaya ihtiyaç duyulduğu aşikardır.

2018 verilerine göre, yıllık yaklaşık 71 milyon ton klinker ve 75 milyon ton çimento üreten, % 76'sı yerli, % 24'ü yabancı sermayeli yatırımcılardan oluşan, tüm bileşenleri ile birlikte yaklaşık 17 milyar TL katma değer üreten, kamu bütçesine yaklaşık 4 milyar TL katkı sağlayan, doğrudan ve etki yaptığı sektörlerle birlikte 27 bin kişiyi istihdam eden ve 614 milyar dolar ihracat geliri ile ülkenin Gayri Safi Milli Hasılasında önemli bir paya sahip bulunan Türk çimento sektörünün geleceğe taşınması, bazı önemli alanlara odaklanmayı gerektiriyor.

Evela, iyi bir ihracat stratejisi çizilmesi, Türkiye markasına katkı sağlayacak şirketlerin çıkarılması, ürün ihracatından çok oyuncu ihracına ağırlık verilmesi gerekmektedir. Günümüzdeki ticarete, gelişmiş ülkelerin de dahil olduğu, artan bir korumacılık eğilimi görülmektedir. Ürünlerimize tarife dışı engeller veya yüksek vergiler uygulayan ülkelerin yakından takip edilmesi, gerektiğinde karşılıklılık ilkelerin uygulanması gerekmektedir.

İnsan kaynakları yönetimi önemli ikinci alanı oluşturmaktadır. İnşaat sektöründe yaşanan gelişme ve yeniliklere bağlı olarak, yeterli bilgi ve tecrübeye sahip nitelikli iş gücü ihtiyacı, meslek eğitiminin ve bunu sağlayacak teşviklerin artırılmasına öncelik verilmesini lüzumlu kılmaktadır.

Atık geri dönüşümü oranının çimento üretiminde gittikçe artan rolünün, üretim maliyetinin yapısını değiştirecek bir öneme sahip olduğu herkesin kabul ettiği bir gerçektir. Hem BAŞTAŞ, hem KONYA ÇİMENTO, bu alanın önemini bilincinde olarak, üretim sürecinde, maliyetin yarısını geçen bir oranda yer alan enerji konusunu, atık değerlendirme teknolojilerini geliştirme ve böylelikle verimi artırma çalışmalarını yoğunlaştırmaya hasetmiştir.

Türkiye'de yılda üretilen 33 milyon ton belediye katı atığından, 7 milyon ton ek yakıt üretim potansiyeli vardır. Bu potansiyelin çimento fabrikalarında değerlendirilmesi ile, kömür veya benzeri katı yakıtın ithalatında - mesela, 3 milyon tona yakın yüksek kalorili petrokok ithali gibi - tasarruf, fosil yakıtlardan kaynaklanan yıllık 1,7 milyon ton karbon diyoksit tasarrufu, fosil yakıtların kullanılmasından kaynaklanacak karbon diyoksit emisyonlarının % 7 azaltılması ve nihayet beldelerde çöp sahalarının kapladığı alanların küçültülmesi gibi imkanlar doğmaktadır.

Nihayet, tekrar ederek yazmaktan bıkmadığımız bir başka önemli husus da, yurdumuzdaki çimento üretim kapasitesinin rahatlıkla karşılayabileceği, beton yollar, trafik güvenliği bakımından çok kullanışlı olan beton bariyerler ile deprem gerçeğinin bizi karşı karşıya bıraktığı kentsel dönüşüm yolu ile ülkedeki riskli binaların yenilenmesi faaliyetinin, çimento sektörüne yeni ufuklar açacağı gerçeğidir.

İçinde bulunduğumuz kriz döneminin iyi yönetilmesi ve krizden en az zararlı çıkmanın özet reçetesi, alacakları zamanında tahsil edebilmek, borçları iyi yönetebilmek, gerekirse yapılandırmak, stoğa çalışmamak ve kısa sürede geri dönmeyecek yatırımları ertelemek olarak ifade edilebilir. Kısacası, nakiti iyi yönetebilmek...Ancak nakiti iyi yönetebilenler ayakta kalabilecek ve krizi atlatabileceklerdir.Maliyet, verimlilik ve optimizasyonun önemini bilincinde olarak, satış ve pazarlamadan kesmemek, tasarrufu kendini tekrar eden, değer yaratmayan alanlarda uygulamak, kriz dönemini iyi yönetmenin diğer boyutları olarak gözüküyor.

Kriz kötü yönetilirse veya dünyanın bir krize girmesi gibi kontrolümüz dışında olağanüstü şartlar gerçekleşirse, bu sıkıntılı dönem birkaç yıl daha uzayabilir. Ancak, çimento sektörünün bu krizden daha güçlü çıkacağına inanmak gerekiyor. Sonuçta, bu ülkenin alt üst yapıya, insanların barınma ve ulaşım ihtiyaçları var. Bu işler için de, şimdilik, çimentodan daha uygun bir malzeme bulunmamaktadır.

Bu düşüncelerle ve Şirketimizin, hissedarlarımızın ve her kademedeki çalışanının, verimli, karlı ve başarılı bir dönem idrak etmesi dileği ile, küresel ölçekte ve ülke ölçeğinde, bu zor dönemin bir an önce aşılmasını temenni ediyorum.

Mehmet DÜLGER

KONYA Çimento Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜRÜN MESAJI



Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Dünya ticaretindeki restleşmeler ve buna bağlı politikalarda süren belirsizliklerin büyük ekonomileri baskı altına aldığı bir yılı geride bıraktık. Ekonomik durgunluğun gölgesinde geçen 2019'da dünya ekonomisi, son yaşadığımız küresel mali krizden bu yana en düşük büyüme hızını kaydetti. Global büyümedeki zayıflığın küresel ticaret ve imalat sanayindeki gerileme ile yatırım ve sermaye mallarına olan talebin düşmesinden kaynaklandığı vurgulanıyor. ABD Merkez Bankası (Fed) toplamda üç kez faiz indirirken, ABD ekonomisi beklentilerin altında

bir büyüme performansı gösterdi. Dünyanın en büyük ikinci ekonomisi Çin ise %6,1 büyüdü. Çin'in 1990'dan bu yana ilk kez gelişmesi yavaşladı. Avrupa ekonomisi ise talepteki daralma ve üretim endekslerinde gerilemenin etkisiyle zayıf bir büyüme performansı gösterdi. Bu yılki tahminler, dünya ekonomisinde 2019 yılına göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönünde ağırlık kazanıyor. ABD ve Çin arasında ilk aşama ticaret anlaşmasının getirdiği olumlu atmosfer, Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılma sürecine ilişkin belirsizliğin ortadan kalkması, merkez bankalarının genişletici para politikalarının sonuçları, farklı coğrafyalardaki jeopolitik riskler, Corona virüsü salgını ve ABD'deki başkanlık seçimleri 2020'de yakından izlenecek konu başlıkları arasında yer alıyor.

Ülkemizde ise ekonomik göstergelerin nispeten dengelendiği bir seneyi geride bıraktık. Reel sektördeki daralmanın etkisiyle yılın ilk yarısında küçülen ekonomimizin, tüketici güvenindeki toparlanmaya istinaden üçüncü ve dördüncü çeyrekteki performansıyla yılı sınırlı bir büyüme ile tamamlayacağı tahmin ediliyor. Talebin canlanması, enflasyonun gerilemesi, faiz ve döviz kurlarında sağlanacak istikrarın etkileriyle 2020'de daha müspet bir tablo olacağı umut ediliyor. Memleketimiz önemli bir potansiyele sahip ve bu potansiyeli yakalamak için önümüzdeki ekonomik ve politik riskleri doğru yöneterek, toplumun tüm kesimlerine yayılan bir kalkınmayı sağlamamız kaçınılmazdır.

Türkiye ekonomisinin büyüme trendi geleneksel olarak inşaat ve emlak piyasası üzerine oturuyor. Etkileşim içinde olduğu yan sektörler ile birlikte istihdamda lokomotif role sahip. Söz konusu tutarların büyüklüğü nedeniyle finans ile de yakından ilişkili. Kredi oranları, güven endeksi ve arz-talep dengesi sektörün dinamiklerini belirliyor. Özellikle 2018 yılında üst noktaya çıkan durgunluk sektörün Türkiye ekonomisindeki boyutunu ortaya koydu. Öncü göstergelerde dikkate alınan sektör verileri halen sorunlu. Ama sektör büyük nüfus, küçülen aile yapısı, evlilik yaşının yükselmesi gibi sosyal, demografik ve ekonomik nedenlerle büyüme potansiyelini koruyor. Sektör, 2018 yılının ikinci yarısından bu yana büyümeye önemli oranda negatif katkı veriyor. Bu yüzden ekonomik büyümenin unsurları içindeki kritik önemini vurguluyor. Sektör, 2019 yılının ikinci yarısı sonu itibarıyla da bir önceki döneme kıyasla çok sert bir daralma yaşayarak (-%12,7) büyümeyi sınırladı. Diğer yandan, yapısı gereği ekonomik gelişmelere diğer sektörlerden daha duyarlı. Ekonomik büyümenin en tempolu yaşandığı 2003-2007 döneminde genel ekonomiden çok daha hızlı büyüyen sektör, 2008-2009 döneminde tam ters tepki vermişti. Sektör 2010-2014 döneminde de genel ekonomik büyümenin oldukça üzerinde bir performans sergiledikten sonra, 2015 ile birlikte genel ekonomik performansına uygun hareket etti.

İnşaat sektörü mevsimsellikten arındırılmış verilere göre, sektör 2019 Ocak itibarıyla 1 milyon 677 bin kişiyi istihdam ediyordu. Bu rakam, bir önceki yılın aynı dönemine göre 540 bin kişilik azalmayı ifade ediyor. Bu da bize 2018 yılında yaşanan kırılganlığın ciddiyetini gösteriyor. İstihdam rakamına Ağustos 2019 itibarıyla baktığımızda ise 1 milyon 480 bin, diğer bir deyişle Ocak 2018'e kıyasla 737 bin daha az istihdam görüyoruz. Sektördeki istihdam kayıplarının bir kısmı "Taşeron Yasası" olarak bilinen düzenleme olarak

açıklansa da sektörün emek yoğunluğu yapısı daralan talebin direkt istihdamda yansımalarının ana sebebidir.

Son yıllarda inşaat sektöründe maliyetler devamlı olarak artarken, satış fiyatlarındaki eşdeğer hareketler ve yüksek talep buradaki artışları dengeliyordu. Ancak 2018 sonrası dönemde talepteki kırılganlık, satış fiyatlarının artışını da sınırladı. Talebin düşmesi, ciro artışlarının maliyet artışlarının altında kalmasına sebep oldu. Bu da sektörün finansal performansını ciddi seviyede olumsuz etkiye maruz bıraktı. Eylül 2019 itibarıyla inşaat sektörünün parasal büyüklüğü, önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 14,3 daraldı. Aynı dönemde malzeme maliyetleri yüzde 16,1; toplam maliyetler ise yüzde 4 artış kaydetti. Buna geçtiğimiz yıl yaşanan maliyet şoku da eklendiğinde tablonun ciddiyeti daha da berraklaşıyor. Sektör açısından işçilik ve demir çelik maliyetleri her zamanki önemini korumaya devam edecek. Döviz kurlarındaki yükselişin son dönemde duraksaması olumlu bir gelişme olsa da emek yoğunluğunun yüksek olduğu sektörde asgari ücret artışları maliyetler üzerine ilave bir yük getirebilir.

Konut sektörünün performansı noktasında en önemli öncü gösterge yapı ruhsatlarıdır. Yapı ruhsatlarının seyri, 2018 yılının ardından 2019 yılının ilk altı ayı sonu itibarıyla kötüleşmeye devam ediyor. Daha önce, yatırımcıların yeni konut yatırımı yapmaktan kaçınacaklarını ima eden rakamlar, öngörülerin doğruluğunu teyit eder nitelikte. Diğer yandan, yılın ikinci yarısı ile başlayan toparlanmanın söz konusu göstergelere de kısa süre içinde olumlu yansıtacağı aşikâr.

İnşaat sektörü genel ekonomi için öncü göstergeler içinde yer alırken, çimento üretimi de inşaat sektörü için öncü gösterge niteliğindedir. Daha çok iç pazar odaklı çalışan Türk çimento sektörü, 2018'de çok ciddi bir daralma yaşayarak üretim hacmini yüzde 42 azaltmıştı. 2019 yılı da benzer şekilde yüzde 30'luk bir üretim daralmasına giderken ihracat 2018 yılına kıyasla yüzde 70 seviyesinde arttı. İç satışları 2018 Mayıs ayından bu yana negatif büyüyen sektör, son çeyrekte güçlü baz etkisiyle % büyüme açısından daha stabil hale geldi. Mevcut kur seviyesi ile büyüyen ihracat hacmine karşın kıyasıya rekabet nedeniyle sektör karlılığı düşük kalmaktadır.

Ekonomimiz için 1954'den beri değer yaratan Konya Çimento olarak üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeyi, sahip olduğumuz tecrübe ve birikimle riskleri en iyi şekilde yöneterek, başarılarımızı pekiştirmeyi hedefliyoruz. Sayın hissedarlarımız, Konya Çimento olarak ülke ve dünya ekonomisinde çetin gelişmelerin yaşandığı bir senede, güçlü mali yapısı ile istikrarlı bir şekilde inşaat sektörü ve çimento/hazır beton sektörünün derin bir krizden geçtiği 2019 yılını operasyonel ve finansal karlılığı sürdürdü.

Şirketimizin 2019 yılı cirosu sektördeki % 30 - %40 arası daralmanın aksine sadece %15, oranında daralmıştır. Aynı zamanda dirayetli işletme sermaye yönetimi ile şirket varlıklarının korunması sağlanmıştır. Bölgemizde yıllardır sürdürdüğümüz liderliğimizi pekiştirirken, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki konumumuzu güçlendirmeye ve ilaveten farklı illerde yaptığımız yatırımlarla büyümeye odaklandık.

Topluluğumuzun ve memleketimizin mihenk taşlarından biri olan şirketimiz, yarattığı ekonomik değerini yanı sıra çevre ve doğaya saygı vizyonuyla sektörü için emsal teşkil ediyor. Her zaman altını çizdiğim gibi; tecrübeli ve kabiliyetli çalışanları, üstün kaliteli ürünleri, itibarlı markaları, güçlü finansal yapısı, satış teşkilatı ve teknoloji, farklı kültürlerle iş yapabilmeye becerisi, bundan önce olduğu gibi bundan sonraki dönemde de Konya Çimento'nun başarılarının ardındaki en önemli faktörleri oluşturacaktır. Konya Çimento'nun kârlı ve sürdürülebilir büyümesi, istihdamı artırması, hissedarlarımız için bu zor ekonomik koşullarda değer yaratması, doğaya, çevreye ve sosyal meselelere duyarlılık göstermesi vazgeçilmez prensipleridir. Şirketimizin, önümüzdeki dönemlerde de faaliyet gösterdiği pazarlarda büyüyeceğine, yeni bölgelere açılarak konumunu daha da güçlendireceğine inancım tamdır. Bizleri bugün eriştiğimiz noktalara getiren başta kurucu ortaklarımıza, yönetim kurulumuza, kıymetli çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, işçi ve işveren sendikalarımıza, bayi ve teveccüh gösteren müşterilerimize ve siz kıymetli hissedarlarımıza şükranlarımızı sunarım.

H. Burak Akın

Konya Çimento Sanayi A.Ş.

Genel Müdürü

TARİHÇE

Şirketimizin kuruluş çalışmaları 1954 yılında 115 Konyalı işadaminin öncülüğünde başlamıştır.

Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren şirketimize Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL. sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrikamız faaliyete geçmiştir.

10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak 2'nci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında kuru sistem teknolojisine sahip tesisimiz üretime başlamış ve çimento üretim kapasitemiz 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır.

1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır.

1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır.

1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız VICAT Grubu'na devretmiştir. VICAT Grubu halen şirketimizde % 81,88 paya sahiptir.

Geçmişten günümüze kadar sürekli büyüyen şirketimiz; 1993 yılında var olan FLS çimento değirmenine eklenen Roller Press ile 1.100.000 ton/yıl çimento, 1994 yılında ise var olan döner fırının yenilenmesi ile birlikte 750.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. Sırasıyla 1997, 1998, 2001 ve 2007 yıllarında, 2'nci farin değirmeni, 3'üncü çimento değirmeni, 2'nci döner fırın ve 4'üncü çimento değirmeni faaliyete geçmiştir. Son yatırımlarımızla birlikte, klinker kapasitemiz 1.500.000 ton/yıl, çimento öğütme kapasitemiz ise 2.150.000 ton/yıla ulaşmıştır.

1994'ten beri süregelen hazır beton faaliyetlerimiz Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştirakimiz olan Konya Hazır Beton San. Tic A.Ş. çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.





ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH (%)

İktisadi faaliyet kolları	2017 YIL SONU	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU
İmalat Sanayi	9,2	1,1	0,1
Toptan ve perakende ticaret Ulaştırma, depolama ve haberleşme Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri	11,1	5,4	1,5
İnşaat	9,0	-2,1	-8,6
Tarım, avcılık ve ormancılık	4,9	1,9	3,3
Konut sahipliği	2,3	2,9	2,5
Mali aracı kuruluşların faaliyetleri	3,8	0,1	7,4
Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)	7,5	2,8	0,9

Kaynak: TÜİK

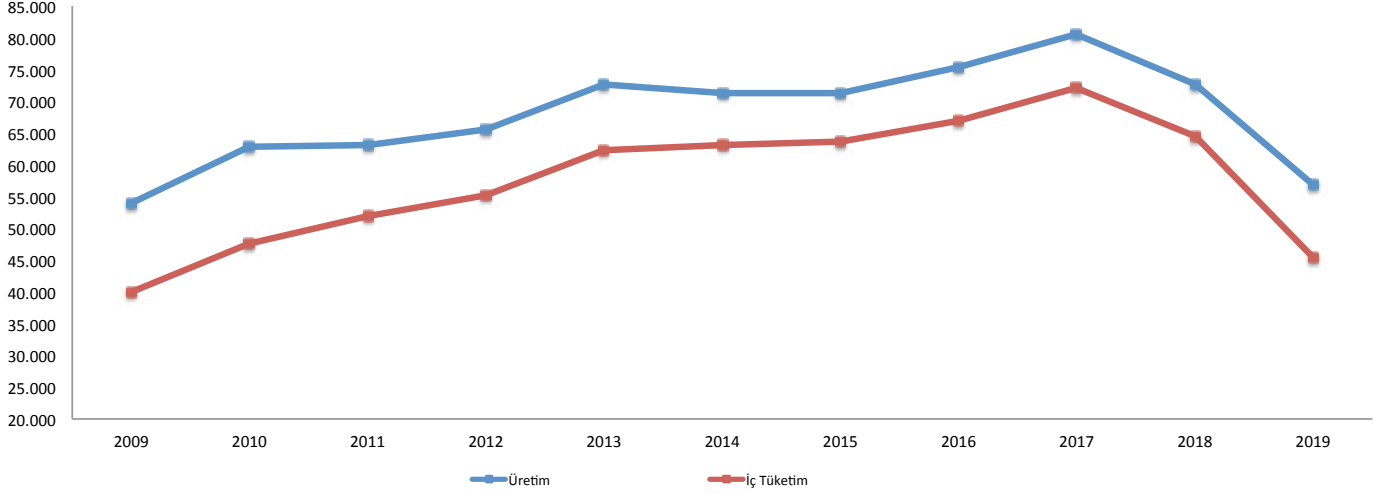
TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ (Bin Ton)

BÖLGELER	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	ARTIŞ AZALIŞ %
MARMARA	16.497	10.385	-37,0%
EGE	5.591	3.950	-29,3%
AKDENİZ	10.403	6.863	-34,0%
KARADENİZ	7.829	5.674	-27,5%
İÇ ANADOLU	12.938	9.406	-27,3%
DOĞU ANADOLU	6.065	4.956	-18,3%
G.DOĞU ANADOLU	5.041	4.956	-17,1%
GENEL TOPLAM	64.364	45.412	-29,4%

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ (Bin Ton)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Üretim	53.973	62.737	63.057	65.462	72.687	71.239	71.419	75.403	80.552	72.544	56.966
İç Tüketim	39.986	47.720	51.902	55.168	62.239	63.176	63.697	66.805	72.227	64.364	45.412



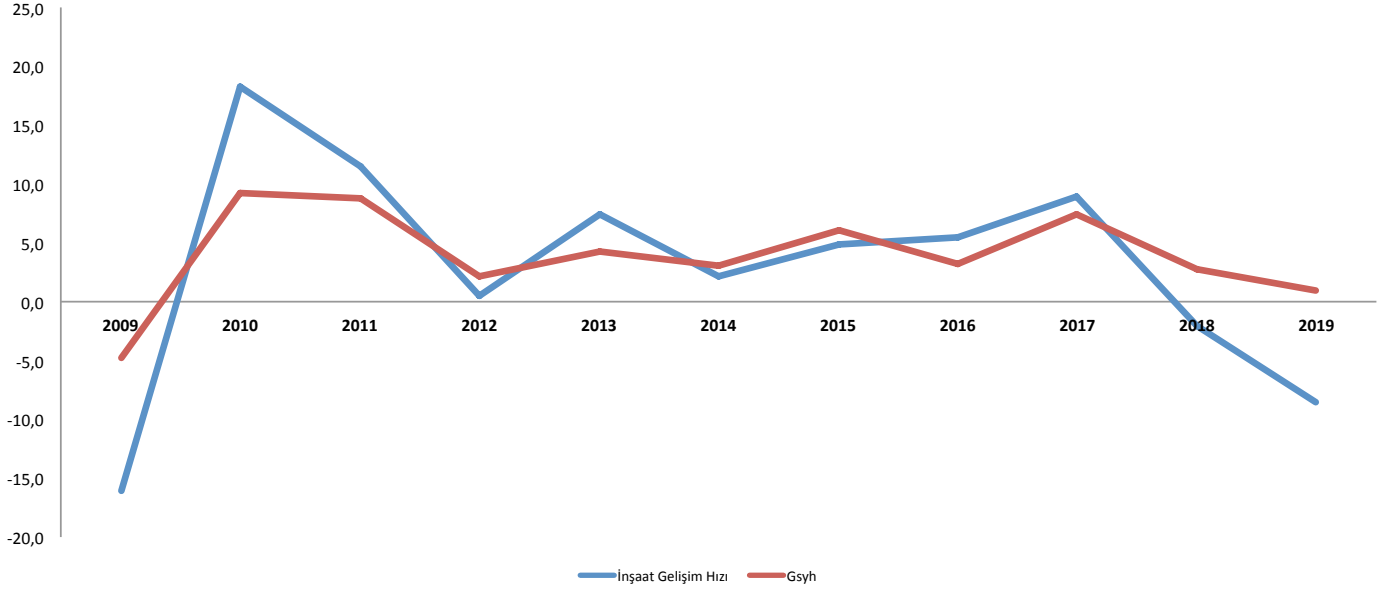
2017 - 2018- 2019 YILLARI VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI (Bin m²)

İnşaat Türü	2017 YIL SONU	2018 YIL SONU	2019 YIL SONU	2018 - 2019 -/+%
Binalar	236.042	111.836	51.660	-54%
Halka açık ikamet yerleri	1.256	961	1.198	25%
Otel vb. binalar	3.821	2.170	1.220	-44%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	20.978	11.410	5.990	-48%
Sanayi binaları ve depolar	8.565	8.541	4.278	-50%
Kamu, eğitim, hastahane, spor vb.binalar	16.025	13.236	6.146	-54%
Toplam	287.334	148.155	70.493	-52%

Kaynak: TÜİK

ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ ve GSYH (Gayri Safi Yurtiçi Hasıla) GELİŞİM HIZLARI (%)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
İNŞAAT GELİŞİM HIZI	-16,1	18,3	11,5	0,6	7,4	2,2	4,9	5,4	9,0	-2,1	-8,6
GSYH	-4,8	9,2	8,8	2,2	4,2	3,0	6,1	3,2	7,5	2,8	0,9



TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Yıl	Miktar (Ton)
2009	20.518.098
2010	18.751.139
2011	14.252.340
2012	13.592.805
2013	12.363.635
2014	10.978.512
2015	10.684.521
2016	11.352.441
2017	12.743.100
2018	13.714.825
2019	23.015.030

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi Kayıt Rakamları

2018 - 2019 YIL SONU İLK EL KONUT SATIŞ SAYILARI

İller	2018 Yıl Sonu	2019 Yıl Sonu	% Değişim
Konya	18.091	13.294	-27%
Karaman	1.519	679	-55%
Antalya	23.043	18.886	-18%
Afyon	4.336	3.439	-21%
Isparta	3.056	1.937	-37%
Burdur	2.196	1.573	-28%
Aksaray	3.981	3.083	-23%
Niğde	3.093	2.335	-25%
Nevşehir	727	602	-17%
Kırşehir	2.167	1.591	-27%
Toplam	62.209	47.419	-24%
İstanbul	103.526	84.208	-19%
Ankara	45.472	38.227	-16%
İzmir	31.303	26.538	-15%
Toplam Türkiye	612.759	472.242	-23%

YATIRIMLAR

Şirketimiz 2019 yılında da çevre duyarlılığını artırıcı, modernizasyona yönelik, üretim sisteminde kapasite artırıcı ve istihdam yaratıcı yatırımlarını sürdürmüştür. Yıl içinde, yapılmakta olan yatırımlardan, toplam 13.684.025 TL'lik yatırım tamamlanmıştır.

Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için toplam 18.444.471 TL tutarlı yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Konya Çimento Sanayii A.Ş., Konya Çimento Ticaret Ltd. Şti. ve Konya Hazır Beton San. Tic. A.Ş.'nin 2019 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 18.048.825 TL. olarak gerçekleşmiştir.



20 HAZIR BETON TESİSİ

SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

HAZIR BETON PİYASASI (TÜRKİYE)

	2018	2019	DEĞİŞİM
Üretim (Bin m3)	101.000	65.000	-35,6%
Hazır Beton Tesisi	1.190	1.190	-%
Hazır Beton Firması	580	580	-%

2019 yılında hazır beton pazarı bir önceki yıla göre yaklaşık % 35,6 küçülmüştür. Ancak Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. nin tesislerinin bulunduğu bölgelerde pazarın daralması ve rekabetin artmasına rağmen Konya Hazır Beton San.ve Tic. A.Ş pazarını korumuş ve Konya merkez pazarda daha da büyümüştür.

Hizmet ve ürün kalitesine verilen önem neticesinde müşteri memnuniyetinin gerçek anlamda sağlandığı bir çalışma yılı geride bırakılmıştır.

Mega proje üstlenicilerinin tercihi olan Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. Bu yıl da inşaatı devam eden Lojistik serbest bölge inşaatında, özel sektörde EN TEPE ve DEHA ticaret merkezi ponjelerinde, 3 adet devlet yurt projelerinde, Spor ve Gençlik Bakanlığı okul inşaatında, alt-üst geçitler sanat yapıları, köprülerin yapımı projelerinde, Konya Yüksek Hızlı Tren terminali inşaatı, D-400 Alanya çevre yolu geçiş, köprü ve tünelleri, TOKİ projelerinde geçen yıl olduğu gibi bu yılda çözüm ortağı olmaya devam etmiştir.

Konya OSB Lojistik tesisi, Konya-Karaman ayırımı Hadim Devlet yolu Eğiste viyadüğü (Dünya'nın en büyük 2. Türkiye'nin ise en büyük Dengeli Konsol ile imal edilecek köprüsü) su ve atık arıtma tesisleri gibi Mega Projeler Konut ve iş yeri projelerine Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. hazır beton tedarikini sağlamaktadır.

İlçelerde Büyükşehir yasası ile birlikte Yapı Denetimi, kalite çevre konularındaki hassasiyetli yapılan çalışmalarda da Konya Hazır Beton tercih edilmiştir.

Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş. Konya Merkez'de 2 adet olmak üzere, Meram, Karatay, Karaman, Manavgat, Alanya, Akşehir, Beyşehir, Kulu, Çumra, Serik, Seydişehir, Mersin, Bozkır, Yunak, Ladik, Elikesik, Hadim, 1 adet de mobil santral olmak üzere toplam 20 adet beton santralinde; Konya Hazır Beton San. ve Tic. A.Ş adına kayıtlı 66 mikser, 24 mobil 3 adet sabit pompa ve 9 adet dağıtıcı ile hizmetini sürdürmektedir. Hizmet verdiğimiz ve gelişmeye devam eden bölgelerde, pazarı yakından takip etmekte, hazır beton tesislerimiz ile çözüm ortağı olarak ve en üst düzeyde hizmet vererek markamızı daha da güçlendirmektediriz.

YATIRIMLAR

2019 yılı Hazır Beton faaliyetleri ile ilgili; santral mikser, pompa, dağıtıcı, tesis ve çevresel yatırımlar tutarı 1.980.598 TL'dir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ – KALİTE VE ÇEVRE

Sürekli yenilenen kanunlar ve yönetmelikler ve işimiz gereği ihtiyaçlar doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, çevre ve eğitim çalışmalarımız başarı ile tamamlanmıştır.

Çevre ve atık yönetimi, iş sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili programlı çalışmalarımız, iç ve dış tetkiklerimiz bu yılda da, tüm tesislerimizi kapsayacak şekilde ciddiye ile yerine getirilmiştir. Her kademedeki çalışanlarımıza yönelik iç ve dış eğitimler gerektiği gibi sürdürülmüştür.

TÇMB – Kalite ve Çevre Kurumu (KÇK) tarafından verilen "G uygunluk " belgemiz mevcuttur.

SİGMA BETON LABORATUVAR HİZMETLERİ

Laboratuvarlar dünya genelinde test ve kalibrasyon hizmetleriyle birlikte her türlü uygunluk değerlendirme çalışmalarının yapıldığı kuruluşlar olarak tanımlanmaktadır. Ölçülmeden, değerlendirilmeyen bir ürünün kalitesini kanıtlamak mümkün olmadığı için özellikle Avrupa Birliğine katılım sürecinde olan ülkemizde laboratuvar hizmetleri giderek artan bir önem kazanmaktadır.

Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; Yapı Malzemeleri Direktifine paralel ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Ankara'da olan merkez laboratuvarında tüm ülkeye hizmet vermektedir.

Sektörde kaliteli, güvenilir, tarafsız ve bağımsız hizmet anlayışını TURKAK' tan almış olduğu TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla faaliyetlerini artırmaya; sürekli iyileştirme esasında deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Öncelikli çalışma alanları olarak çimento, beton, beton kimyasalları ve mineral katkıları ile ilgili deney faaliyeti olarak belirleyen laboratuvarımız sektörün ihtiyaçları doğrultusunda betonarme demir çubukları da akreditasyon kapsamına alarak çitasını yükseltmeye ve adından söz ettirmeye devam etmektedir.

Sektörel eğitim çalışmalarına verdiğimiz önem nedeniyle kuruluş yılından bu yana, laboratuvarların, yapı malzemeleri üreticilerinin ve yapı firmalarının ihtiyaçlarına yönelik teknik ve kalite konularında eğitimler gerçekleştirilmektedir. Firmamız, Türkiye Kalibrasyon ve Deney Laboratuvarları Derneği'nde yapı laboratuvarlarını temsil yer alarak, sektörün toplantıları, eğitimleri, akreditasyonu ve yeterlilik test çalışmalarında yer almış, yönlendirici rol üstlenmiştir.

Sigma Beton olarak kalite yönetim sistemimizin ve İSG uygulamalarımızın etkinliğinin sürekli artırılmasını, ilke edinerek kalite politikamızı uygulamaya ve sürdürmeye devam edeceğiz.



Egişte Viyadüğü

Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş.'nin esas sermayesinin %50'sine tekabül eden paylar, Şirketimiz tarafından 30.12.2019 tarihinde Baştaş Başkent Çimento San. ve Tic. A.Ş.'den devir alınmıştır.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme San. Ve Tic. A.Ş., uluslararası çimento sektöründe yer alan Vicat grup şirketine bağlı Baştaş Çimento ve Konya Çimento ile entegre çalışan atıktan türetilmiş yakıt hazırlamak amacıyla 2008 yılında Ankara' da faaliyetine başlamış bir işletmedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, faaliyete girdiği yıldan itibaren çevre ve doğal kaynakların korunması için yapmış olduğu çalışmalar ile sektöre güven veren örnek bir şirket haline gelmiştir. Şirketimiz geri dönüşümü ekonomik olmayan ambalaj atıklarına, petrol rafinasyon atıklarına, boya ve boya atıklarına, belediye ve sanayiden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıklara ön işlem uygulayarak çimento sektörüne ek yakıt hazırlamaktadır.

Şirketimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' ndan almış olduğu lisans ve güncel kanun ve yönetmeliklere uygun davranarak;

- **Ülkemizin merkezi coğrafi konumunda yer almasıyla,**
- **48 dönüm arazisiyle,**
- **1.950 m2 kapalı alanıyla,**
- **64.800 ton/yıl Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) üretmesiyle,**
- **275 adet farklı tehlikeli ve tehlikesiz atık kodu kabulüyle,**
- **Tam donanımlı laboratuvarı ile,**
- **Alanında uzman yönetim ve mühendis kadrosuyla,**
- **Vicat grup şirketimiz bünyesine ait ADR belgesi ve lisanslı araç filomuzla,**

Uzak yakın mesafe ayırt etmeksizin ülkemizin tamamına tüm yıl boyunca kesintisiz ve güvenilir hizmet vermektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş olarak, tecrübemiz ve uluslararası deneyimimiz, her biri konusunda eğitimli ve uzman personelimiz ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan aldığımız geniş kapsamlı lisansımız doğrultusunda atık üreticilerine kalıcı çözümler sunmaktayız.

Planlama, uygulama, kontrol/değerlendirme ve iyileştirme süreçlerine azami önem gösterilerek verdiğimiz hizmet, ISO 9001 Kalite Standartları, ISO 14001 Çevre Yönetim Standartları ve ISO 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Standartlarına uygun olacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş, atığın çevresel bir probleme dönüşmeden atığın kaynak olarak bertaraf edilmesi için büyük çaba sarf etmektedir. Yıllar içinde edindiği bilgi ve tecrübeleri atık üreticisi ve taşıyıcısına aktararak atığın çevre etkileşimini sıfıra indirerek bertarafının gerçekleşmesini sağlamak için var gücüyle çalışmaktadır.

Bu kapsamda, ATY' nin otomatik olarak beslenmesi, ömrünü tamamlamış lastiklerin parçalanarak beslenmesi gibi, ülkemizde sektöre, topluma ve çalışanlarımıza birçok yeniliğin getirilmesi ve standartların belirlenmesinde daima öncü ve örnek bir kuruluş olmuştur.

ÇÖZÜM Endüstriyel Atık İşleme Sanayi A.Ş. yönetim yapılanması, yetişmiş insan kaynakları potansiyeli ve şeffaflık politikasıyla Türkiye'nin örnek şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz yeni yatırım projeleri ile büyüme hedeflerine odaklandığımız bu günlerde, çevre ile uyumlu teknolojileri kullanarak çalışanlarımızın ve toplumun çevre bilincini geliştirmeyi, çevreyi ve doğayı koruyarak sürdürülebilir kaynak yönetimi ile ekonomik büyümeye katkıda bulunmaya devam edecektir.



KONYA ÇİMENTO

(KONYA ÇİMENTO SAN. A.Ş. + KONYA HAZIR BETON A.Ş. + KONYA LTD.ŞTİ.)

İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

	2018 Yılı Sonu Personel Sayısı	2019 Yılı Sonu Personel Sayısı
	309	341

	2018	2019
Ortalama Yaş	40,06	40,48
Ortalama Kıdem	9,40	8,28

Cinsiyet	2018 / Oran	2019 / Oran
Kadın	% 2,27	% 2,05
Erkek	% 97,73	% 97,95

İş Sağlığı ve Güvenliği	2018	2019
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	5	1
Kayıp Gün Sayısı	101	77
Kaza Sıklık Oranı	6,72	1,06
Kaza Ağırlık Oranı	0,14	0,08





ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

VİZYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

MİSYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını arttırarak devam ettirmek.

STRATEJİK HEDEFİMİZ

Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdüren Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hâkim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde de öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kâğıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır.

Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkısı olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiş; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulduğu bölümlerde iyileştirme projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca Konya'da, Takkeli Dağ ve Sille bölgesinde ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde, çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımız bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2019 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre, yasal mevzuat ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 8.473 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

KONYA ÇİMENTO A.Ş. - KONYA HAZIR BETON A.Ş. - KONYA ÇİMENTO LTD. ŞTİ. 2019 YILI EĞİTİMLERİ

Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri	Toplam İSG Eğitim Saatleri	4.948
Şirket Personeline Yönelik	312	7.759	Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	3.525
Taşeron Elemanlarına Yönelik	64	654	Toplam Eğitim Saati	8.473
Stajyerlere Yönelik	20	60	Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	126
Toplam	396	8.473	Eğitim Alan Çalışan Sayısı	396
			Kişi Başına Eğitim Saat	21,40

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

KONYA ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir. Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan **saygınlığını** yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların **gönüllü katılımı** ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- **Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı** ile ben değil **biz** bilinci ile çalışmayı,
- **Çevreye, yapılan işe ve insana saygı** bilinci ile donanmış; **çalışanı, müşterisi** ve **tedarikçisi** ile geniş bir **ekip** kurmayı,
- Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslararası standartlara uyarak **müşterimize kaliteli** ve **güvenilir ürün** sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için **güvenli bir şekilde üretim yapmayı**,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi **standartlarımızı oluşturmayı**,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri **kontrol etmeyi** ve **iyileştirmeyi**,
- **Tehlikeleri** planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için **riskleri** değerlendirmeyi, **kontrol altında** tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarının engellemeyi,
- **Müteahhitterimizi** de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak göreyerek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,
- **Kalite Yönetim Sistemimizin** ve **İSG Yönetim Sistemimizin** etkinliğinin sürekli artırılmasını, **İLKE EDİNDİK** ve bunu **POLİTİKAMIZ** olarak sürdürmeye devam edeceğimiz.

2019 YILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİMİZ

Fabrikamız bünyesinde yürütülen tüm faaliyetler çalışanlarımızın sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi ilkesi ile planlanmaktadır. Temel amaç; yapılan işin türüne bakılmaksızın güvenli çalışma koşullarını temin etmek ve çalışanlarımızın sağlığını korumaktır.

Bu gaye ile teknik emniyet kurallarını düzenleyen mevcut uygulamalarımız 2019 yılında yenilenmiş ve geliştirilmiştir. Temel göstergemiz bir önceki yıla göre % 100 mertebesinde iyileşme gösteren kaza sıklık ve ağırlık oranlarımızdır. Söz konusu rakamlar "Sıfır Kaza" hedefimize ulaşma çabamızın yegane göstergesidir.

2019 yılında fabrikamız personeline (alt işveren dahil) 11.016 adam.saat eğitim verilmiştir. Söz konusu eğitimlerde Temel İş Sağlığı ve Güvenliği konuları ile birlikte, yapılan işe özgü tehlike ve risklerin değerlendirildiği bilgiler paylaşılmıştır. Eğitimler, işyeri tehlike sınıfına uygun sertifikasyona sahip İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanlarımız ve İşyeri Hekimlerimiz tarafından düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın davranış ve kabiliyetlerinin neden olduğu risklerin tespit edilebilmesi amacı ile beyaz yaka personelimiz tarafından gerçekleştirilen denetim ve kontrol faaliyetlerinin içeriği 2019 yılında yeniden düzenlenmiştir. Yenilenen talimat ve formlar ile ayda en az bir defa olmak üzere çalışma yapılan tüm alanlarda denetim ve kontrol faaliyetleri düzenlenmesi, saptanan bulgular ile iyileştirme yapılması amaçlanmaktadır.

2019 yılında; saha şartlarının iyileştirilmesi ve tespit edilen tehlikelilerin minimizasyonu amacı ile İSG Departmanımıza iletilen 558 adet bildirim kayıt altına alınmış, gerekli düzenlemeler tamamlanarak risklerin büyük çoğunluğu kaynağında kontrol altına alınmıştır.

Risklerin tespiti ve zamanında giderimi için kullanılan bildirim sisteminde değişiklik yapılmıştır. Bu kapsamda oluşturulan iletişim sistemi ile Vicat Türkiye Operasyonlarında kullanılmak üzere RiskBildir telefon hattı oluşturulmuştur. Oluşturulan hatta iletilen riskler İş Sağlığı ve Güvenliği Ekibi ve ilgilileri ile paylaşılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olan alt yüklenicilerimizin Çevre ve İSG bilinçlerini artırmak amacı ile tedarikçi performans değerlendirme metodolojimiz yenilenmiş, değerlendirme kriterleri ile saptanan hususlarda iyileştirme yapmalarına olanak sağlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği ekibi tarafından oluşturulan Alan Düzeni ve Davranış Odaklı Denetimler ile sistemin sürekli olarak gelişmesi amaçlanmıştır. 2019 yılının son 3 ayında fabrika bünyesinde 34 farklı noktada aylık denetimler yapılmış, sonuçları ilgili departmanlar ile paylaşılmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Departmanımızın faaliyetlerimiz kapsamında kullanılacak yayın çalışmalarını devam ettirmektedir. Günlük Güvenlik Görüşmelerinde (3G) kullanılmak üzere hazırlanan rehber doküman 2019 yılında kullanılmaya başlanmıştır.

Fabrikamız tüm çalışanlarımızın parçası olduğu değerler zinciri kavramı ile üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Üretkenliğimizin ve verimliliğimizin kaynağı zinciri bir arada tutan ilkelerimizdir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürümüz ilkelerimize yön veren temel olgumuzdur. Şirketimiz belirlediği hedeflere; bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da, değerler zincirinin parçası olan çalışanlarımız ile ulaşılacaktır.



KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

2019 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇİMENTO ÜRETİMİ İÇİN;

Kaynakların etkin kullanımı, faaliyetlerimiz esnasında oluşan emisyonların takibi ve kontrol altında tutulması, çalıştığımız alanda yaşamını sürdüren canlıların korunması, alternatif hammadde ve yakıtların verimli kullanımı, sera gazı emisyonlarının doğru yönetimi, su kaynaklarının idamesi fabrikamızca belirlenmiş temel unsurlardır.

"Herkes sağlık ve dengeli bir çevrede yaşama hakkına sahiptir." fabrikamız Çevre Yönetimi faaliyetlerine yön veren ana ilkimizdir.

Bu bağlamda oluşturulan Çevre Yönetimi Politikamız, aşağıdaki hususları bünyesinde ihtiva ederek faaliyetlerimize yön vermektedir.

- Yürürlükte olan mevzuata tam uyumun sağlanması
- Alternatif kaynaklar ile doğal kaynakların korunması,
- Sera gazı emisyonlarının tespiti ve azaltılması,
- Emisyon yönetimi
- Hammadde ocaklarımızın doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri
- Su ve atıksu yönetimi ile kaynakların etkin kullanımı

YÜRÜRLÜKTE OLAN MEVZUATA TAM UYUMUN SAĞLANMASI

Çevre ile ilişkisi olan yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen denetim ve kontrol faaliyetleri ile çimento üretimi kaynaklı çevre boyutları kontrol altına tutulmaktadır.

Fabrikamız envanterinde bulunan Atıktan Türetilmiş Yakıt tesisimizin İzin Lisans Süreci (GFB) 2019 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

ALTERNATİF KAYNAKLAR İLE DOĞAL KAYNAKLARIN KORUNMASI,

Kullanım ve ısı güce ikame oranında sektör lideri fabrikamızda; çevreye zararlı tartışılmaz olan 84.681 ton atık alternatif yakıt olarak kullanılmış, bu sayede ülke ekonomisine ve çevre politikasına önemli oranda fayda sağlanmıştır.

Alternatif yakıt olarak kullanılan atıkların yanında, doğal hammadde kullanımının azaltılması amacı ile 7.010 ton atık, alternatif hammadde olarak kullanılarak ekonomiye kazandırılmış, çevreye olan zararı minimize edilmiştir.

Fabrikamız ikame yakıt olarak kullandığı atıkların tesis içinde etkin yönetiminin yanında, bünyesinde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların yönetimi ile çevreye olası etkilerini kontrol altında tutmaktadır. Bu kapsamda tesis bünyesinde oluşan tüm tehlikeli atıklar lisanslı tesislere gönderilerek geri kazanım veya bertaraf işlemine tabi tutulmuştur.

EMİSYON YÖNETİMİ

Tesislerimizin akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ve yerel yönetimlere sunulmaktadır. Fabrikamızda bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçümler yapılmakta, dioksin ve furan yılda bir kez ölçülmektedir. Klinker üretimi kaynaklı emisyonlar fabrikamızda kurulu bulunan 2 Adet Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile takip edilmektedir. Toplam toz, karbonmonoksit, azot oksit, oksijen, basınç, sıcaklık parametreleri için döner fırın hatlarında ana bacalarında kurulu bulunan cihazlarla sürekli ölçümler yapılmaktadır. Fabrikada ana bacalarındaki emisyon sürekli ölçüm cihazlarından alınan veriler, o yıllarda yasal zorunluluk olmamasına rağmen 2007 yılında sağlanan bağlantı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne on-line olarak iletmeye başlamıştır. Alt yapısı fabrikamız tarafından sağlanan sistemle, 2014 son ayı itibarıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ölçüm sonuçları online olarak izlenebilmektedir.

SERA GAZI EMİSYONLARININ TESPİTİ VE AZALTILMASI,

Ülkemizde izleme ve raporlamaya ilişkin mevzuatın son beş yıl içinde yayınlandığı sera gazı yönetimi faaliyetleri; Çevre Yönetimi Ekibi öncülüğünde devam ettirilmektedir. Klinker üretimi kaynaklı karbon dioksit emisyonlarının izlendiği sistem dahilinde hesaplanan toplam emisyon miktarı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen doğrulayıcı kuruluşça kontrol edilmiş, doğrulanan raporlar Bakanlığa sunulmuştur.

HAMMADDE OCAKLARIMIZIN DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRMA FAALİYETLERİ

Hammadde ocakların bulunduğu ortamda yer alan zemin örtüsü, yüzey şekilleri, flora ve fauna gibi çevresel unsurları içine alan doğaya yeniden kazandırma faaliyetleri kapsamında faaliyet sahalarımızda iyileştirme çalışmalarına 2019 yılı içinde de devam edilmiştir.

Fabrika sahası ve Takkelidağ, Sille, Karaömerler ocak etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmaları ile 1.46.889 adet çam, dişbudak, akçaağaç, akasya, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiştir.

İzleme ve izin süreçleri tamamlanan ocaklarımız hakkında bilgilendirme raporları yetkili makamlar ile paylaşılmaktadır

SU VE ATIKSU YÖNETİMİ İLE KAYNAKLARIN ETKİN KULLANIMI

Fabrikamızda yer alan sosyal tesisler, idari bölümler, atölyeler ve lojmanlardan kaynaklanan evsel atıksular yerel yönetim kontrolünde olan kanal sistemine deşarj edilmektedir.

Çimento üretim prosesinde su, soğutma amaçlı kullanılmaktadır. Kullanılan su tamamen kapalı devre içinde olup üretim faaliyetleri gereği alıcı ortama atıksu deşarjı söz konusu olmamaktadır.



YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER
Yönetim Kurulu Başkanı

Gianfranco Lubiesny TANTARDINI
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Jacques MERCERON-VICAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SIDOS
Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ERKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Beyazidi Bestami İNAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Aydın ESEN
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Hüseyin ÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

ŞİRKET YÖNETİMİ*

Hüseyin Burak AKIN
Genel Müdür

Aydın EROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı

Sedat ÖZTÜRK
Satış Direktörü

Ali UMUR
Hazır Beton Direktörü

Ayhan İNKAYA
Fabrika Direktörü

Alp GEISSLER
İnsan Kaynakları Direktörü

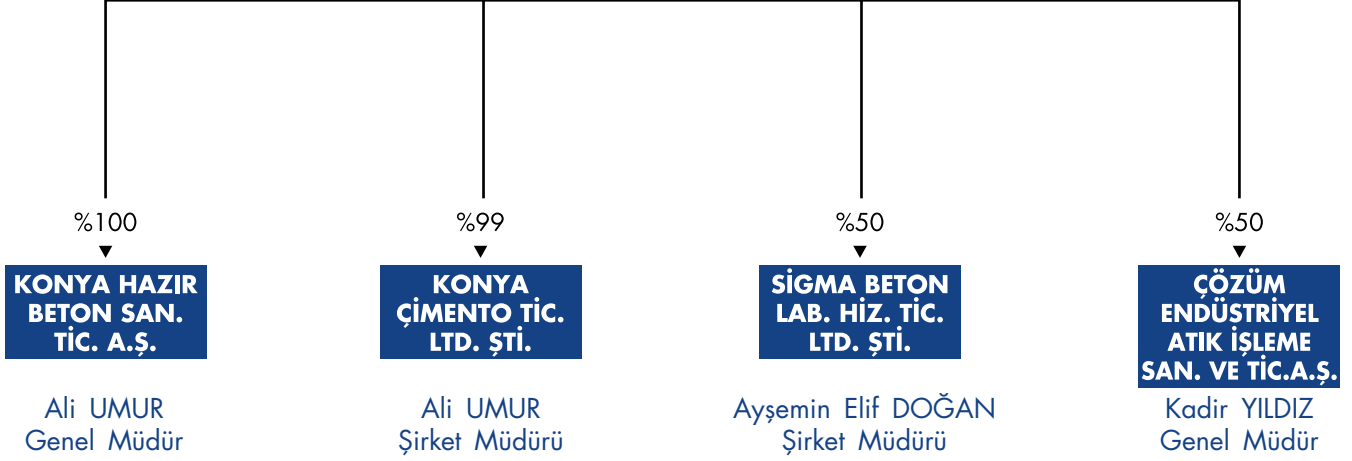
Suat BOZTAŞ
Dış İlişkiler ve Hammadde Koordinatörü

Ayşemin Elif DOĞAN
Kalite Kontrol Direktörü

* Faaliyet Raporu Yayın Tarihi İtibarıyla

BAĞLI ORTAKLIK ŞEMASI

KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.



İLETİŞİM

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:

Emine ÜSTÜNDAĞ
Grup Muhasebe Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
emine.ustundag@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birimi Üyesi:

Serkan ÇUBUK
Muhasebe Müdür Yardımcısı
serkan.cubuk@vicat.com.tr

Adres : Konya Çimento Sanayii. A.Ş. Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 Selçuklu, KONYA / TÜRKİYE

Telefon : +90 332 346 03 55 **Faks :** +90 332 346 03 65

Eposta : konyacimento@vicat.com.tr

Websitesi : www.konyacimento.com.tr

Sermayesi : 4.873.440 TL.

ISIN Kodu : TRAKONYA91F6

Vergi No: 577 000 8575 Selçuk V.D.

Ticaret Sicil No : 2317

Sanayi Sicil No : 73

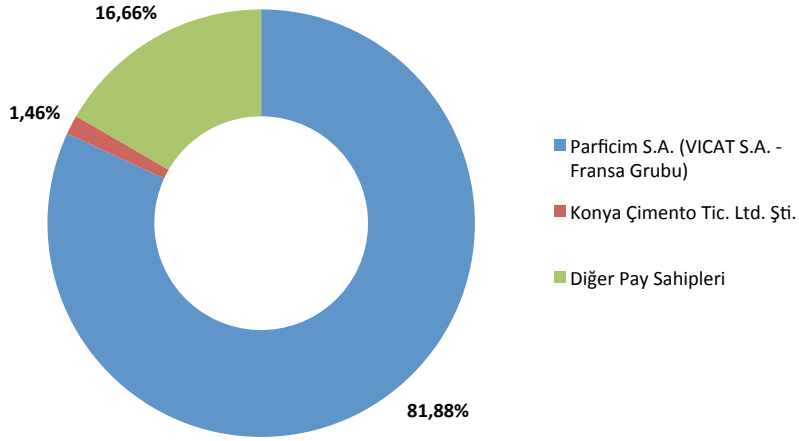
Mersis No : 0577000857500015



MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

PAY SAHİPLERİ

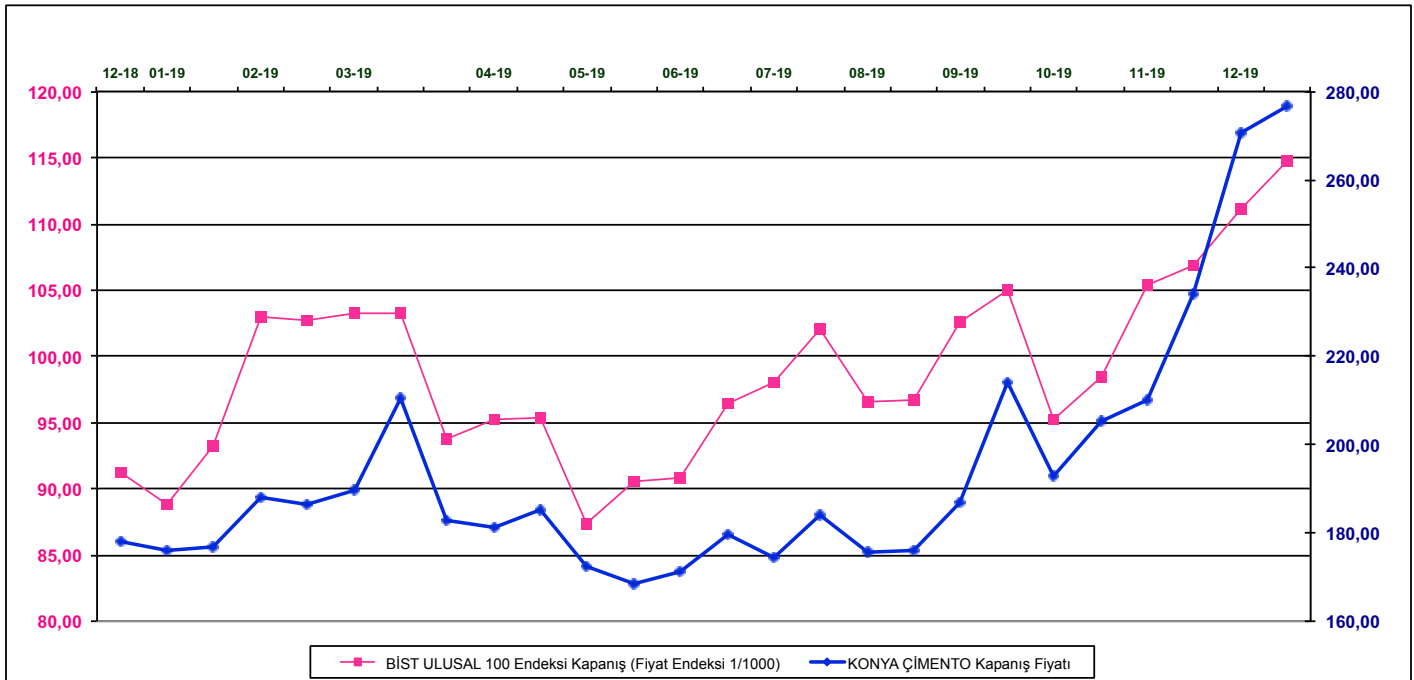
Bir adeti 0,01 TL. nominal değerindeki toplam 487.344.000 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2019 itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.



TEMETTÜ

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 2019 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen karın dağıtımı konusunda, şirket Esas Mukavelenamesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde; kar dağıtılmamasına ve bu hususun Genel Kurul'a teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

BİST ULUSAL 100 ENDEKSİNDE KONYA HİSSE SENEDİNİN SEYRİ



TERİMLER SÖZLÜĞÜ

AGREGA

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu ayırtmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır.(genellikle 0 - 125mm arası)

ATIKTAN ENERJİ

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılamayan ürünlerin çimento üretim sürecinde ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

BAG HOUSE

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararlara karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar, torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle yaparak tekrar sürece kazandırır

ÇİMENTO

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

DEĞİRMEN

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle biyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

ELEKTROFİLTRE

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökeltme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

FARIN

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

HARÇ

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farkı içinde büyük tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

HAZIR BETON

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozajlama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

KIRICI

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçültülen makineler.

KİMYASAL KATKI

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

KLINKER

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde edilir: Kireçtaşı, silisyum, alümina, ve demir oksit.

ÖN KARIŞTIRMA

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

PAKETLEME (TORBALAMA) HATTI

Çimentonun torbalara doldurmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapabilirler.

PREKALSİNATÖR

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler, fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

SIVA HARCİ

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

SOĞUTMA

Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400 derecedeki pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

SOĞUTMA KULESİ

Ön ısıtıcı sonrası gazları soğutarak ve nemini artırarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

KREDİ RİSKİ

Şirketimizin kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Kredi riski, müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır.

LİKİDİTE RİSKİ

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

FAİZ RİSKİ

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

YABANCI PARA RİSKİ

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler, Bağımsız Denetim Raporu Konsolide Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar'ın, 29.3 numaralı Yabancı Para Riski dipnotunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.





2019 YILI KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) KAP İnternet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2-Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizce, 03 Ocak 2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) **Madde 11- Yatırımcı İlişkileri Bölümü** kapsamında, Konya Çimento San. A.Ş. ve pay sahipleri arasındaki ilişkileri düzenlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan, Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulunca; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine, Şirketimiz nezdinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapan, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 206745)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700874)"'na sahip Emine ÜSTÜNDAĞ'ın (TCKN: 41641704636) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine ve "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 209234)" ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 701286)"'na sahip Serkan Nazım ÇUBUK (TCKN: 19072885088)'un Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde görev almasına, karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Emine ÜSTÜNDAĞ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Tel : +90 [332] 346 03 55
Faks : +90 [332] 346 03 68
E-posta : emine.ustundag@vicat.com.tr

Serkan Nazım ÇUBUK

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi
Tel : +90 [332] 346 03 55
Faks : +90 [332] 346 03 68
E-posta : serkan.cubuk@vicat.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması ve bu hakların kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması noktasında gereken azami dikkati ve hassasiyeti göstermiş, Kurumsal Yönetim Komitesi ile işbirliği ve uyum içerisinde çalışmıştır.

3-Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunulmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydileştirilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde

devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Telefon, elektronik posta yöntemleriyle yatırımcıların bilgi talepleri, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ve Konya Çimento Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Pay sahipleri ile yapılan yazışmalar ile diğer bilgi taleplerine ilişkin kayıtlar sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmuştur.

Konya Çimento Bilgilendirme Politikası, bütün pay sahiplerine ve yatırımcılara ticari sır olmayan gerekli olan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri ile yatırımcılara yönelik olarak en kısa zamanda, anlaşılabilir bir şekilde açıklanmasının sağlanmasını öngörmektedir. Bu çerçevede bilgi talebinde bulunan her bir pay sahibine Bilgilendirme Politikasına uygun olarak eşit davranılmış ve aynı içeriğe sahip ve açıklanması makul bilgiler bilgi talebinde bulunan pay sahipleriyle doğru olarak en kısa sürede ve aynı şekilde paylaşılmıştır.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanacak durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde (www.konyacimento.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linke yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekaletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu internet sitesinde yer alan, Şirketler Bilgi Portalı e-Şirket (e-sirket.mkk.com.tr) üzerinde de şirket bilgileri ve ilgili belgeler güncel olarak yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

4-Genel Kurul Bilgileri

2019 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2018 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı 28 Mart 2019 tarihinde, şirket merkezimiz olan "Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak No:15 42300 Selçuklu-Konya" adresinde yapılmıştır. Toplantıya davet esas sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davetler hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden E-İmza kullanarak genel kurula katılım sağlanmıştır. Genel kurul toplantısında gerekli toplantı yeter sayısı sağlanmış, ilan edilen toplantı gündeminin dışında görüşülmesi istenen herhangi husus talebi olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurullara katılım konusunda yöneltilen sorular cevaplandırılmıştır.

Pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılım ve oy hakkı; "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik", "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda verilir. İlgili yükümlülükler, şartlar ve vekaletname örneği, kanuni süresinde, Genel Kurula Davet vasıtasıyla yayımlanmıştır.

Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanırlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunarlar. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekaletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma

Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; Yatırımcı İlişkileri bölümünden bilgi alınabilmektedir.

5-Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hakimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sihrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 28 Mart 2019 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş, ayrıca söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmiştir.

6-Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız aşağıdaki şekildedir;

"Şirketimizin, Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi, faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabilir kardan, temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir. Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır."

Bugüne kadar yapılan tüm kar dağıtım süreçleri yasal süreler içerisinde gerçekleşmiş olup, karşılaşılan herhangi bir hukuki durum yoktur. Şirketin, 2018 Yılı Genel Kurul Toplantısında, 2018 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kar dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın olağüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir.

7-Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunanlarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup, tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde takip edilmektedir.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydıleştirilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki

tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona erecektir.

Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydılistirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydıleştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin dördüncü fıkrasında, "..... Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır." hükmüne yer verilmiştir.

* Anayasa Mahkemesi'nin 12/11/2015 tarih ve 29530 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22/10/2015 tarih ve E.2015/29, K.2015/95 sayılı kararıyla 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPKn) md.13/f.4 hükmünde yer alan "...ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları YTM'ye intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır. Bunlar YTM'nin hesabına geçmesinden itibaren üç ay içinde satılır." düzenlemesinin Anayasa'nın 13. ve 35. maddelerine aykırı olduğu gerekçesiyle iptaline karar verilmiştir.

Bu bağlamda, 07/09/2016 tarih ve 29824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e ilişkin Duyuru aşağıdaki gibidir:

Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal etmiş olan sermaye piyasası araçları nedeniyle hak sahiplerine YTM tarafından yapılacak ödemelere ilişkin usul ve esasları düzenleyen "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) 07.09.2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Yönetmelik uyarınca, kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmediği için mülkiyeti YTM'ye intikal eden sermaye piyasası araçlarından satışı yapılmamış olanlar Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde, satışı yapılmış olanlar ise 9 uncu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde, 10 uncu maddede belirtilen nemaları ile birlikte ödenecektir.

Söz konusu ödemeler, YTM'ye başvuran hak sahiplerine, Yönetmelik'te Ek-1 olarak yer alan taahhütname ve ibraname alınmak suretiyle yapılacaktır.

HAK SAHİPLİĞİNİN TESPİTİ İÇİN ÖNCELİKLE YATIRIMCILAR SAHİP OLDUKLARI FİZİKİ HİSSE SENETLERİNİ BİR TUTANAK İLE İHRAÇCI ŞİRKETLERE TESLİM EDECEKTİR. YTM'YE HİÇBİR ŞEKİLDE FİZİKİ HİSSE SENEDİ TESLİMİ SÖZ KONUSU OLMAYACAKTIR.

Hak sahiplerince veya noter onaylı vekalet ibraz eden vekilleri tarafından, Yönetmeliğin yürürlük tarihinden itibaren 10 yıl içinde iadeli taahhütlü posta yolu ile veya özel şirketler aracılığıyla imza karşılığı teslim suretiyle, Yönetmelik'in 5 inci maddesinde belirtilen belgelerle birlikte YTM'nin merkez adresine başvurulması gerekmektedir.

Sermaye piyasası araçlarının teslimi, imhası ve hak sahipliğinin tespitine ilişkin hususlar Yönetmeliğin 6 ve 7 nci maddelerinde, ödemelere ilişkin usul ve esaslar ise Yönetmeliğin 8, 9 ve 10 uncu maddelerinde düzenlenmiştir. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8-Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

9-Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2019), şirketimizce; SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK tarafından açıklamalar ile ilgili uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

10-Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.konyacimento.com.tr dir. Yukarıda Bölüm 1’de “Yatırımcı ve Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı” başlıklı maddede içeriği anlatıldığı üzere internet sitemizde ana sayfadan doğrudan ulaşılabilen ve pay sahiplerinin ve kamuoyunun faaliyetlerimiz konusunda bilgilmesini sağlayan ayrı bir link bulunmaktadır.

11-Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin hakim hissedarı ve en büyük pay sahibi, Fransız menşeli VICAT SA. grup şirketlerinden “Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA.”dir. 31.12.2019 tarihi itibarıyla; toplam pay oranı %81,88’dir. Şirketimiz büyük ortağı bu pay sahibinin, Türkiye’de mevcut diğer iştirak ve bağlı ortaklıklarının isimleri şöyledir: Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baştaş Hazır Beton Sanayi A.Ş., Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi A.Ş., Aktas İnşaat Malzemeleri Sanayi A.Ş.dir.

12-İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, “Kamuya açık olma ve tabii olunan mevzuat”tan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13-Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

14-Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

15-İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye’nin en büyük sanayi kuruluşları arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

16-Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

17-Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento’nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde uzman öğretimcilerin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdürülen Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir. Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkanı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Ölçülen toz yoğunluğu değerleri AB normlarının ve Türkiye yasal sınırlarının altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır. Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahamız etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmalarımızla binlerce çam, dişbudak, çınar, sedir, akçaağaç, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiştir; fabrikamız bir koru içerisinde faaliyet gösteren örnek bir çimento tesisi haline gelmiştir. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18-Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkan	: Mehmet DÜLGER	(Mart 2019 - Mart 2020)
Başkan Yardımcısı	: Gianfranco Lubiesny TANTARDINI	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Guy SIDOS	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Jacques MERCERON-VICAT	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Louis MERCERON-VICAT	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Sophie SIDOS	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Philippe CHIORRA	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Beyazidi Bestami İNAN	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Hüseyin ERKAN	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Aydın ESEN	(Mart 2019 - Mart 2020)
Üye	: Hüseyin ÇEVİK	(Mart 2019 - Mart 2020)

Yönetim kurulunda bağımsız üyeler; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK'tir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev yapıp yapmamaları hususunda yazılı herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

19-Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksek okul mezunu, iş hayatında deneyimli kimselerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

20-Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

Vizyonumuz : Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

Misyonumuz : Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

21-Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite görev yapmaktadır. Bu komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

22-Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 26. maddesinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin İdaresi ile ilgili maddenin orijinal metni şu şekildedir:

MADDE: 26- Şirket, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yönetilir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, Esas Sözleşme ve Genel Kurul tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri yerine getirir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili

mevzuat hükümleri uyarınca devredilemez olduğu belirtilenler hariç olmak üzere, yönetim yetkilerini Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca hazırlayacağı iç yönergeye göre kısmen ya da tamamen bağımsız üye olmayan bir veya daha fazla yönetim kurulu üyesine, murahhas üyeye veya üçüncü kişilere devretmeye yetkilidir. Bu kişiler atanmaları halinde, Şirketi Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, bu Esas Sözleşme, Şirket iç yönergelerine ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yönetmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli komiteleri kurar ve bu komitelerin görevlerini, çalışma esaslarını ve yapısını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirler ve ilan eder. Murahhas üye ve genel müdür, herhangi bir komitede görev alamaz.

Yönetim Kurulu şirket işlerinin yönetim ve icrası için uygun gördüğü yetkilerinden bir kısmını pay sahipleri arasından veya dışarıdan atayacağı bir genel müdüre tevdi edebilir. Genel Müdürün görev süresi Yönetim Kurulunun süresiyle sınırlı değildir.

23-Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bu güne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

24-Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 395., Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

25-Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir. Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımçılıktır.

26-Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tespit edilerek, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizden; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK'in Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olduğu tespit edilerek, KAP'ta duyurulmuştur. Denetim Komitesi üyeliklerine; Aydın ESEN ve Hüseyin ÇEVİK seçilmiş, Denetim Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite üyeliklerine; Aydın ESEN, Philippe CHIORRA ve Emine ÜSTÜNDAĞ seçilmiş, Kurumsal Yönetimden Sorumlu Komite başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi üyeliklerine; Aydın ESEN, Philippe CHIORRA ve Hüseyin ÇEVİK seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Aydın ESEN seçilmiş.

27-Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Uyum Amacıyla Oluşturulan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Politikası şu şekildedir: Bu politika dökümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki yönetim kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Yönetim kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir. Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasadaki geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenir. Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir: Prim Bazı: Prim Bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur. Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir. Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir. Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulur.

2019 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri için net 4.572 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DÜLGER'e aynı süre için huzur hakkı dışında net 11.430 TL/Ay ödeme yapılması Yönetim Kurulu Kararı ile karara bağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerimize bugüne kadar verilmiş herhangi bir borç ve kullanılan kredi bulunmamaktadır. Şirketimiz olarak kullanılan krediye kefalet verme gibi bir uygulamamız mevcut değildir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında:

01 Temmuz 2012 tarihinde Yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Konya Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar Konya Çimento Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu içinde yer alan 7. dipnotunda yer almaktadır.

Bağlı Şirket Raporumuzun Sonuç Bölümü:

Konya Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2020 tarihli Rapor'da, "Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu	32
Konsolide Finansal Durum Tablosu	34
Konsolide Kar/Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu	36
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	37
Konsolide Nakit Akış Tablosu	38
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	39

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Maddi duran varlıklardaki değer düşüklüğünün değerlendirilmesi Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablosunda, 181.651.250 TL tutarında maddi duran varlığı bulunmakta olup Grup maddi duran varlıklarının amortismanlarını faydalı ömür tahminleri yaparak doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplamaktadır. Söz konusu varlıklar Grup'un toplam varlıklarının %42'sini oluşturmaktadır. TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı her bir raporlama dönemi sonu itibarıyla, Grup'un sahip olduğu varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğini gösteren herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığının değerlendirilmesini gerektirir. Grup yönetiminin gerçekleştirdiği bu değerlendirme yönetimin tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu sebeplerle ilgili husus kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Grup'un maddi duran varlıklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.4.3 ve Not 13'de yer almaktadır.	Maddi duran varlıkların değer düşüklüğüne uğramış olabileceğini gösteren herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığına ilişkin Grup tarafından yapılan değerlendirmelerin denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır; - Grup'un değer düşüklüğünü test etme modelinin eleştirel bir biçimde ele alınması ve faaliyet bazında indirgenmiş nakit akış tahminlerinin ve Grup'un geçmiş finansal performanslarının incelenmesi. Grup'un tahminlerinde kullanılmış olduğu büyüme oranları, iskonto oranları ve temel bazı varsayımlarının hassasiyetini değerlendirebilmek için yapılan değer düşüklüğü modelinin yeniden hesaplanması. - Grup'un maddi duran varlıklar için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığının incelenmesi. - Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek amortisman çalışması yeniden hesaplanması

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM 24 Şubat 2020

Sorumlu Denetçi Ankara, Türkiye

KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla **Konsolide Finansal Durum Tablosu**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		218.625.103	251.150.742
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	65.656.725	61.334.471
Türev Araçlar	6	60.999	--
Ticari Alacaklar:	8.1	88.772.984	89.552.341
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	566.062	4.892.427
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		88.206.922	84.659.914
Diğer Alacaklar	9.1	904.422	625.236
Stoklar	11	61.574.806	95.329.386
Peşin Ödenmiş Giderler	10	711.559	835.817
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	19	195.207	492.792
Diğer Dönen Varlıklar	18.1	748.401	2.980.699
Duran Varlıklar		213.469.683	187.130.186
Diğer Alacaklar	9.1	2.377.197	1.803.372
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	14.084.786	136.872
Maddi Duran Varlıklar	13	181.651.250	182.342.792
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	12.069.514	--
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	2.074.634	513.874
Peşin Ödenmiş Giderler	10	148.919	1.713.761
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	1.063.383	619.515
TOPLAM VARLIKLAR		432.094.786	438.280.928

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		60.998.309	76.116.271
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.2	5.731.944	--
Ticari Borçlar:	8.2	42.277.698	60.078.802
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	5.277.911	7.360.236
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		36.999.787	52.718.566
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	2.217.037	1.890.018
Diğer Borçlar	9.2	1.467.657	1.818.350
Türev Araçlar	6	--	3.566.822
Ertelenmiş Gelirler	10	3.986.614	4.176.937
Kısa Vadeli Karşılıklar:		5.317.359	4.585.342
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	630.447	859.475
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	4.686.912	3.725.867
Uzun Vadeli Yükümlülükler		21.469.595	11.843.839
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.2	7.392.301	--
Uzun Vadeli Karşılıklar:		12.233.573	10.104.506
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	17	12.233.573	10.104.506
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	1.843.721	1.739.333
ÖZKAYNAKLAR		349.626.882	350.320.818
Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar		349.580.642	350.218.992
Ödenmiş Sermaye	20	4.873.440	4.873.440
Sermaye Düzeltme Farkları	20	61.484.151	61.484.151
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		(71.220)	(71.220)
Paylara İlişkin Primler		36.911	36.911
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler:			
<i>Tanımlanmış Fayda Planları – Yeniden Ölçüm Kazanç/ (Kayıpları)</i>		(2.473.062)	(1.750.408)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:		47.607.298	46.947.710
<i>Yasal Yedekler</i>		43.763.341	43.103.753
<i>Statü Yedekleri</i>		3.843.957	3.843.957
Geçmiş Yıllar Karları	20	237.511.636	203.704.698
Net Dönem Karı		611.488	34.993.710
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		46.240	101.826
TOPLAM KAYNAKLAR		432.094.786	438.280.928

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer **Kapsamlı Gelir Tablosu**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
Hasılat	21	315.504.566	372.728.488
Satışların Maliyeti	21	(276.600.502)	(299.142.076)
BRÜT KAR		38.904.064	73.586.412
Genel Yönetim Giderleri	22.1	(35.954.049)	(32.787.627)
Pazarlama Giderleri	22.2	(5.960.982)	(6.751.247)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24.1	4.326.466	3.987.521
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24.2	(4.834.214)	(7.228.831)
ESAS FAALİYET (ZARARI)/ KARI		(3.518.715)	30.806.228
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	608.153	1.022.744
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarından)Paylar	12	(52.086)	(151.500)
FINANSMAN GELİRİ ÖNCESİ (ZARAR)/ KAR		(2.962.648)	31.677.472
Finansman Gelirleri	26	12.392.186	33.721.182
Finansman Giderleri	27	(8.870.462)	(21.343.069)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		559.076	44.055.585
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri):		59.403	(9.043.779)
- Dönem Vergi Geliri/ (Gideri)	19	33.025	(10.066.585)
- Ertelemiş Vergi Geliri	19	26.378	1.022.806
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		618.479	35.011.806
Dönem Karının Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		6.991	18.096
Ana Ortaklık Payları		611.488	34.993.710
		618.479	35.011.806
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Tekrar Sınıflandırılmayacaklar:			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(906.539)	(665.248)
Vergi Etkisi	19	181.308	133.050
		(725.231)	(532.198)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(106.752)	34.479.608
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.414	17.083
Ana Ortaklık Payları		(111.166)	34.462.525
		(106.752)	34.479.608
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kar (TL)	28	0,1255	7,1805
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Toplam Kapsamlı Gelir (TL)	28	(0,0228)	7,0715

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltilmesi	Pay İhraç Primleri	Tamamlanmış Fayda Planları – Yenden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Karlan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Gecmiş Yıl Karları	Net Dönem Karı	Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		
ÖNCEKİ DÖNEM																
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(1.219.223)	43.745.018	196.678.996	41.923.047	347.451.120	85.743	347.536.863					
başlıyolar (Dönem Baş)																
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	34.993.710	34.993.710	18.096	35.011.806					
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	--	(531.185)	--	--	--	(531.185)	(1.013)	(532.198)					
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(531.185)	--	--	34.993.710	34.462.525	17.083	34.479.608					
Gecmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	41.923.047	(41.923.047)	--	--	--					
Yedeklere transfer	--	--	--	--	--	3.202.692	(3.202.692)	--	--	--	--					
Ödenen temettü (Not 20)	--	--	--	--	--	--	(31.694.653)	--	(31.694.653)	(1.000)	(31.695.653)					
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla başlıyolar	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(1.750.408)	46.947.710	203.704.698	34.993.710	350.218.992	101.826	350.320.818					
CARI DÖNEM																
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(1.750.408)	46.947.710	203.704.698	34.993.710	350.218.992	101.826	350.320.818					
başlıyolar (Dönem Baş)																
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	611.488	611.488	6.991	618.479					
Diğer kapsamlı gider	--	--	--	--	(722.654)	--	--	--	(722.654)	(2.577)	(725.231)					
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(722.654)	--	--	611.488	(111.166)	4.414	(106.752)					
TFRS 16 politika değişikliği sebebiyle ekli	--	--	--	--	--	--	(527.184)	--	(527.184)	--	(527.184)					
Gecmiş yıl karlarına transfer	--	--	--	--	--	--	34.993.710	(34.993.710)	--	--	--					
Yedeklere transfer	--	--	--	--	--	659.588	(659.588)	--	--	--	--					
Ödenen temettü (Not 20)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(60.000)	(60.000)					
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla başlıyolar	4.873.440	61.484.151	(71.220)	36.911	(2.473.062)	47.607.298	237.511.636	611.488	349.580.642	46.240	349.626.882					

Özkaynak değişim tablosuyla ilgili açıklamalar Dipnot 20'de sunulmuştur.

İlişkikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide **Nakit Akış Tablosu**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		618.479	35.011.806
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	23	19.850.532	18.382.276
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	--	(200.904)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	19	(59.403)	9.043.779
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(2.420.616)	(3.153.738)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	3.350.617	747.619
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(3.627.821)	3.880.109
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	2.352.197	1.157.414
Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri	24.1, 24.2	(470.261)	207.266
Dava veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	1.690.000	107.688
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	1.122.912	1.851.867
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	5.2	1.164.794	--
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8.1	488.176	3.235.358
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	52.086	151.500
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		24.111.692	70.422.040
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:			
Ticari alacaklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		1.015.126	2.190.780
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(853.003)	(978.743)
Stoklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		33.754.580	(32.921.463)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim		3.757.013	(3.433.097)
Ticari borçlardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		(18.205.494)	5.761.857
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki değişim		(350.693)	37.427
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki değişim		344.171	(2.006.134)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(1.900.659)	(805.184)
Karşılıklara ilişkin yapılan ödemeler	16,17	(2.711.342)	(2.664.423)
Vergi ödemeleri	19	(203.883)	(14.871.742)
Diğer nakit girişleri	8.1	477.726	58.480
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		39.235.234	20.789.798
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Alınan Faiz		2.465.011	3.361.512
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13, 15	(18.048.826)	(19.328.991)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		--	300.001
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışıla ilişkin nakit çıkışları	12	(14.000.000)	--
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(29.583.815)	(15.667.478)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Kredilerden nakit girişleri	5.1	85.848.481	102.898.545
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.1	(85.848.481)	(102.898.545)
Ödenen faizler		(239.565)	(162.442)
Ödenen temettü	20	(60.000)	(31.695.653)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5.2	(4.985.206)	--
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(5.284.771)	(31.858.095)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		4.366.648	(26.735.775)
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	61.264.938	88.000.713
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	4	65.631.586	61.264.938

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirket ("Şirket")'i 1954 yılında 115 Konyalı işadammının öncülüğünde kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren Şirket'e Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrika faaliyete geçmiştir. 10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak ikinci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında Şirket'in kuru sistem teknolojisine sahip tesisi üretime başlamış ve çimento üretim kapasitesi 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır. 1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır. 1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır. 1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız Vicat Grubu'na devretmiştir. Vicat Grubu halen Şirket'in hisselerinin % 81,88'ine sahiptir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kuruluna ("SPK") kayıtlıdır ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören hisse oranı %15,86'dır (31 Aralık 2018: %15,86).

Şirket'in ana faaliyet konusu çeşitli tiplerde çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi yapmak ve satmaktır. Şirket'in bugünkü klinker kapasitesi 1.500.000 ton/yıl, çimento öğütme kapasitesi ise 2.150.000 ton/yıla ulaşmıştır.

Şirket'in hazır beton faaliyetleri Temmuz 2015'te kurulan ve %100 iştiraki olan Konya Hazır Beton Sanayi Ticaret Anonim Şirketi çatısı altında devam etmektedir. İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 20 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti verilmekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacı karşılanmaktadır.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları da Konya'da ve Ankara'da kurulmuş ve tescil edilmiş birer sermaye şirketi olup esas faaliyet konuları ise çimento ve sair yapı malzemeleri alımı, satımı, nakliyesi ve yapı malzemelerinin kalite ve standartlara uygunluğunun araştırılması ve incelenmesidir.

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 20'de sunulmuştur.

Kategoriler itibarıyla 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İdari	87	90
Fabrika	255	194
	342	284

31 Aralık 2019 yıl sonu itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 84, mavi yakalı personel sayısı 257'dir (31 Aralık 2018 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 89, mavi yakalı personel sayısı 220'dir).

Şirket'in kayıtlı adresi Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15, 42300, Selçuklu, Konya'dır.

Şirketin ana ortağı Parfocim S.A.'dir. Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygunluk beyanı

Grup'un bütün şirketleri, muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Türk Vergi Kanunlarına uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak Türk Lirası ("TL") bazında hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. maddesine göre KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") uygularlar. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. maddesine göre KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") uygularlar.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, bu tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, 24 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böyle bir niyeti olmamakla birlikte, Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

2.1.2 İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştiraklerinin ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.1.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.1.4 Ölçüm Esasları

Grup ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensip ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar (gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında) tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

2.1.5 Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un her işletmesinin faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.6 Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Grup yönetimi, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 13-14-15).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı

Grup yönetimi geçmiş tahsilat verilerini ve müşterilerinin mevcut ekonomik durumlarını göz önünde bulundurarak ticari alacak portföyündeki şüpheli ticari alacakların belirlenmesi için tahminlerde bulunmuştur (Not 8).

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içermektedir (Not 17).

Rehabilitasyon Karşılığı

Çevre rehabilitasyonu ve arazi yeniden düzenleme gider karşılığı, kullanılmakta olan maden ocağı arazilerinde yeniden düzenlenen alanlara üst toprağın serilmesi ve arazinin yeniden bitkilendirilmesine ilişkin yükümlülüklerden ortaya çıkmaktadır. Şirket, maden işletme ruhsatı olan arazilerinde kullanmış olduğu alanlara ilişkin çevre düzenlemeleri için her yıl çalışmalar yapmaktadır. Böylelikle, gelecekte oluşabilecek arazi yeniden düzenleme yükümlülüğünü bertaraf etmektedir ve finansal tablolara herhangi bir karşılık tutarı yansıtılmamaktadır.

Dava karşılığı

Dava karşılıkları her dönem, yönetimin finansal durum tablo hazırlanış tarihi itibarıyla devam eden davaların nakit çıkışına yol açabileceğini düşündüğü muhtemel sonuçları hakkında Grup'un hukuk müşavirlerinin de görüşleri alınarak yönetim tarafından belirlenmektedir (Not 16).

Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, gelecek dönemlere devreden kullanılmamış mali zararlar ve gelecek dönemlere devreden kullanılmamış vergi avantajları nedeniyle gelir üzerinden alınan vergilere ilişkin gelecek dönemlerde geri kazanılacak olan tutarları ifade eder. Vergi mevzuatı açısından indirim imkanı olmayan (sürekli) tutarlara ilişkin olarak ertelenmiş vergi varlığı kalemi kullanılmaz. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığını, sonraki dönemlerde netleştirilebilecek vergi yükümlülüğü doğuran yeterli karın oluşmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle kaydetmiştir (Not 19).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 6).

2.1.7 **Konsolidasyona ilişkin esaslar**

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

i) Bağlı Ortaklıklar

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket'in sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değeri, ilgili özkaynak ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklık hisselerinin kayıtlı değerleri ve bu hisselerden kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Şirket Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Konya Beton") 'ni 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle, kısmi bölünme işlemi ile kurmuştur ve Şirket, Konya Beton'un %100 payına sahiptir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oran ile birlikte bağlı ortaklıklarını göstermektedir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi ("Konya Limited")	%99,00	%99,00
Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00

(ii) İştiraklerdeki paylar

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Ekteki finansal tablolarda iştirakin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre iştirak, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Şirket 23 Aralık 2019 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararı ile Baştaş Başkan Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %100'üne sahip olduğu, Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin esas sermayesine %50'sine tekabül eden beheri 100 TL olan toplam 17.550 adet payı 14.000.000 TL nakit ödeyerek satın almıştır. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sigma Beton Laboratuar Hizmet Ticaret Limited Şirketi ("Sigma")	%50,00	%50,00
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.A.Ş. ("Çözüm")	%50,00	--

(iii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir. İştiraklerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu müştereken kontrol edilen ortaklıktaki etkin oranı kadar arındırılmıştır. Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır.

2.2 Karşılaştırmalı Finansal Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

İlişkideki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde veya düzeltme yapılması gerektiğinde karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden düzenlemekte ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır. Herhangi bir geriye dönük düzeltme olmamakla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar şu şekildedir:

- Diğer borçlar hesabı altında muhasebeleştirilmiş 619.650 TL tutarındaki ödenecek sosyal güvenlik kesintileri, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabına sınıflandırılmıştır.
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar altında muhasebeleştirilmiş 2.279.728 TL tutarındaki Kullanılmamış İzin Karşılığı, Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Uzun vadeye sınıflandırılmıştır.

	Önceden raporlanan	Sınıflama	Yeniden raporlanan
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.438.000	(619.650)	1.818.350
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.270.368	619.650	1.890.018
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar	3.139.203	(2.279.728)	859.475
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar	7.824.778	2.279.728	10.104.506

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16'ya geçiş:

Grup, TFRS 16'yı 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamanın kümülatif etkisiyle kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı ile uygulamıştır. İlk defa uygulamanın sonucu oluşan kümülatif etki fark düzeltmesi olarak 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemlerini uygulayarak kiralama olarak tanımladığı binek araçlar ve beton mikseri kira sözleşmelerinde bu standardı uygulamıştır.

TFRS 16 Kiralamalar standardının uygulanmasının 1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
Varlıklar	
Kullanım hakkı varlıkları	12.582.042
Peşin ödenmiş giderler	(164.256)
Ertelenen vergi varlığı	131.794
Yükümlülükler	
Kiralama yükümlülüğü	(13.076.764)
Özkaynaklar	
Geçmiş yıl zararları	527.184

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 14'de açıklanmıştır

Yeni muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştiği ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "TMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- *TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar* — TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- *TMS 12 Gelir Vergileri* — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- *TMS 23 Borçlanma Maliyetleri* — Değişiklikler, ilgili varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, şirketin genel borçlanmaları için aktifleştirme oranı hesaplanırken söz konusu özel borçlanmaların genel borçlanmadan elde edilen fonların bir parçası haline geldiği konusunda açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleştikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır. TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak

ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebilmektelerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktılarının tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmasıdır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayırı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7 deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

23 Ocak 2020'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 "*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.4.1 Hasılat ve Gelirler

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlemesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetler ile ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibari ile ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir zamana yayılı edim yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Hasılat, 31 Aralık 2017 tarihine kadar TMS 18'e uygun olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faiz

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettüleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır..

2.4.2 Stoklar

Stoklar, maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde stokların gerçekleşmesi beklenen satış bedelinden, yapılması gerekli tamamlama maliyeti ile satış giderlerinin indirilmesinden sonra kalan değeri ifade eder.

2.4.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilir. Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Amortisman

Amortisman, bir varlığın maliyetinden kalıntı değerinin düşülmesi sonucu elde edilen amortisman tabii tutar üzerinden hesaplanır. Her bir varlığın önemli parçaları değerlendirilir ve önemli bir parçanın o varlığın kalan kısımlarından farklı bir faydalı ömrü varsa söz konusu önemli parça için ayrı olarak amortisman hesaplanır.

Amortisman, bir maddi duran varlığın her bir parçasının tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanarak kar veya zarara kaydedilir. Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, ilgili varlığın kira süresi veya Grup'un kira süresi sonunda varlığın sahibi olacağı makul bir şekilde belirli olmadığı sürece, faydalı ömründen kısa olanı süresince amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar, amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden 3-50 yılda itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay ve değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmelidir.

2.4.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için her bir raporlama dönemi sonunda, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama döneminde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şerefiyelerde daha önceki dönemlerde oluşmuş değer düşüklüğü karşılığı geri çevrilmez.

2.4.6 *Finansal araçlar*

a) *Türev olmayan finansal varlıklar*

i) *Sınıflandırma*

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

ii) *Muhasebeleştirme ve Ölçümleme*

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

iii) *Finansal Tablo Dışı Bırakma*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

b) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Diğer Finansal Yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

c) Türev finansal araçlar

Grup alım satım amaçlı ve herhangi bir finansal riskten korunma amacıyla elde tutulmayan türev finansal araçlar kullanmaktadır. Bu tür türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Gerçeğe uygun değerler, işlem gören piyasa fiyatlarından ve gerektiğinde indirgenmiş nakit akışı modellerinden elde edilir. Borsa dışı vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri ilk vade oranının, sözleşmenin geri kalan süresi için ilgili para biriminin piyasa faiz oranlarına ilişkin hesaplanan vade oranıyla karşılaştırılıp finansal durum tablosundan düşülmesiyle belirlenir.

Bütün türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitifse aktif olarak Finansal Yatırımlar'ın altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar'da, gerçeğe uygun değer negatifse pasif olarak Finansal Yükümlülükler'in altında Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Yükümlülükler'de muhasebeleştirilir. Piyasada işlem görmeyen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, karşı tarafın güvenilirliği ve sözleşmenin raporlama tarihinde sona ermesi durumunda, Grup'un alacağı veya yükümlü olduğu miktar mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak tahmin edilmektedir.

2.4.7 Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevrilmektedirler. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
ABD Doları	5,9402	5,2609
Avro	6,6506	6,0280
İngiliz Sterlini	7,7765	6,6528

2.4.8 Hisse Başına Kazanç/ (Zarar)

Hisse Başına Kazanç İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı – TMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.4.9 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar); ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

2.4.10 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi

durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

2.4.11 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii)(a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

2.4.12 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup'un faaliyet bölümleri çimento ve beton'dur.

2.4.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenen verginin değişim farkını içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama dönemi sonunda geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenen vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen verginin hesaplanmasında, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları kullanılmaktadır.

2.4.14 Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderleri tahakkuk ettiği anda kaydedilir. Operasyonel kiralama kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

2.4.15 Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kısa vadeli özlük hakları

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiyeye istinaden ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınır.

Emeklilik planı

Grup'un personele sağladığı herhangi bir emeklilik sonrası fayda ve emeklilik planı bulunmamaktadır.

2.4.16 Nakit akışları tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akışları tablosunu düzenlemektedir.

Konsolide nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

- (i) Esas faaliyetlerden kaynaklanan konsolide nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışlarını gösterir.
- (ii) Yatırım faaliyetleriyle ilgili konsolide nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği konsolide nakit akışlarını gösterir.
- (iii) Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı konsolide kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

2.4.17 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

3 FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren çimento ve hazır beton bölümleri bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler aynı servisin hizmetini vermesine rağmen, farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un içerdiği ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	Hazır Beton	Çimento	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019
Grup dışı gelirler	118.159.116	197.345.450	--	315.504.566
Bölümler arası gelirler	--	37.424.685	(37.424.685)	--
Net satışlar	118.159.116	234.770.135	(37.424.685)	315.504.566
Satışların maliyeti	(110.545.215)	(203.479.972)	37.424.685	(276.600.502)
Brüt kar	7.613.901	31.290.163	--	38.904.064
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.367.569)	(3.593.413)	--	(5.960.982)
Genel yönetim giderleri	(8.507.504)	(27.503.545)	57.000	(35.954.049)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.048.083	3.335.383	(57.000)	4.326.466
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(914.668)	(3.919.546)	--	(4.834.214)
Faaliyet (zararı)	(3.127.757)	(390.958)	--	(3.518.715)
Bölümlere göre aktif toplamı	83.231.172	408.402.978	(59.539.364)	432.094.786
Amortisman ve itfa payları	1.736.083	18.114.449	--	19.850.532
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.980.598	16.068.228	--	18.048.826
	Hazır Beton	Çimento	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2018	31 Aralık 2018	31 Aralık 2018
Grup dışı gelirler	135.160.313	237.568.175	--	372.728.488
Bölümler arası gelirler	--	44.317.607	(44.317.607)	--
Net satışlar	135.160.313	281.885.782	(44.317.607)	372.728.488
Satışların maliyeti	(137.789.858)	(205.669.825)	44.317.607	(299.142.076)
Brüt kar	(2.629.545)	76.215.957	--	73.586.412
Pazarlama ve dağıtım giderleri	(1.830.750)	(4.920.497)	--	(6.751.247)
Genel yönetim giderleri	(7.892.275)	(24.934.352)	39.000	(32.787.627)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	8.744.950	3.423.378	(8.180.807)	3.987.521
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(3.647.817)	(11.722.821)	8.141.807	(7.228.831)
Faaliyet (zararı)/ karı	(7.255.437)	38.061.665	--	30.806.228
Bölümlere göre aktif toplamı	77.690.894	377.921.618	(17.331.584)	438.280.928
Amortisman ve itfa payları	2.156.265	16.226.011	--	18.382.276
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.295.802	18.033.189	--	19.328.991

4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Kasa	13.238	26.201
Bankalar	64.444.712	57.944.995
- Vadeli mevduat	60.169.268	56.901.508
- Vadesiz mevduat	4.275.444	1.043.487
Diğer hazır değerler (*)	1.198.775	3.363.275
	65.656.725	61.334.471
Ek: Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduatlar	--	--
Tenzil: Faiz tahakkukları	(25.139)	(69.533)
	65.631.586	61.264.938

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 25.084.072 TL'si TL cinsinden, 33.888.085 TL'si ABD Doları cinsinden, 1.197.111 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 16.069.515 TL'si TL cinsinden, 40.831.993 TL'si ABD Doları cinsinden, mevduatlardan oluşmaktadır). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatın 3.516.980 TL'si TL cinsinden, 536.689 TL'si ABD Doları cinsinden, 221.775 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 680.781 TL'si TL cinsinden, 262.242 TL'si ABD Doları cinsinden, 100.464 TL'si Avro cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli TL mevduatlara uygulanan etkin faiz oranları %11,75 (31 Aralık 2018: %10,55 ile %22), vadeli ABD Doları mevduatlara uygulanan faiz oranları ise %0,75 ile %2,41 arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: %4,50-%4,60). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vade süreleri 1-32 gün arasında değişkenlik göstermektedir (31 Aralık 2018: 1-32 gün).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz oranı riski ve duyarlılık analizleri Not 29'da belirtilmiştir.

(*) Diğer hazır değerler raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelen çeklerden oluşmaktadır.

5 BORÇLANMALAR**5.1 Finansal Borçlar**

Banka kredilerinin 1 Ocak – 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Toplam
1 Ocak	--	--	--
Dönem içinde kullanılan	85.848.481	79.931	85.928.412
Dönem içinde ödenen	(85.848.481)	(79.931)	(85.928.412)
31 Aralık 2019	--	--	--

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Toplam
1 Ocak	--	--	--
Dönem içinde kullanılan	102.898.545	66.968	102.965.513
Dönem içinde ödenen	(102.898.545)	(66.968)	(102.965.513)
31 Aralık 2018	--	--	--

5.2 Kiralama İşlemlerinden Borçlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, kiralama işlemlerinden borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar	5.731.944
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar	7.392.301
Toplam Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.124.245

Kiralama işlemlerinden borçların yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019
Dönem başı	13.076.764
İlaveler	2.234.970
İptaller	(77.412)
Faiz gideri	1.710.335
Kur farkı	1.164.794
Dönem içinde ödenen	(4.985.206)
Dönem sonu	13.124.245

6 TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla türev araçlar bakiyesi 60.999 TL varlıktır (31 Aralık 2018: 3.566.822 TL yükümlülüktür).

Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değeriyle gösterilmekte olup, pozitif gerçeğe uygun değerlendirme farkları Finansal Yatırımlar hesabında, negatif gerçeğe uygun değerlendirme farkları Türev Araçlar hesabında sınıflanmıştır.

	31 Aralık 2019		
	Sözleşme tutarı (*)	Gerçeğe uygun değer	
		Varlık	Yükümlülük
Forward sözleşmeleri	8.056.996	60.999	
		60.999	
31 Aralık 2018			
	Sözleşme tutarı (*)	Gerçeğe uygun değer	
		Varlık	Yükümlülük
Forward sözleşmeleri	15.193.121	--	3.566.822
		--	3.566.822

(*) İlgili türev finansal araçların alım tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.356.351 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir;

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2020	594.071	ABD Doları
Şubat 2020	82.600	ABD Doları
Mart 2020	181.720	ABD Doları
Nisan 2020	497.960	ABD Doları

Grup'un, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 2.887.932 ABD Doları cinsinden hammadde satın alım taahhüdü bulunmakta olup, bu ödemelere ilişkin forward işlemlerin detayları aşağıda belirtilmiştir;

Vade	Tutar	Döviz Cinsi
Ocak 2019	2.180.935	ABD Doları
Şubat 2019	706.997	ABD Doları

Grup'un finansal yatırımları için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 29'da açıklanmıştır.

7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili taraflar**

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

İlişkili taraflarla bakiyeler**İlişkili taraflardan ticari alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bikiltaş Enerji Madencilik A.Ş. ⁽²⁾	432.263	--
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	133.799	--
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	--	4.892.427
	566.062	4.892.427

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	1.596.881	3.616.956
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	1.336.173	1.488.718
Başkon Yönetim Ltd. Şti. ⁽¹⁾	1.023.544	656.668
Vicat S.A. ⁽²⁾	633.094	644.374
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	642.804	881.207
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	45.415	--
Sigma Beton Laboratuar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. ⁽¹⁾	--	46.353
Çözüm Endüstriyel Atık İşletme Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	--	25.960
	5.277.911	7.360.236

(1) Ana ortağın bağlı ortaklığı

(2) Diğer ilişkili taraf

(3) Müştereken kontrol edilen iştirak

Grup'un ticari borçları hammadde nakliyesi, danışmanlık, teknik hizmet, makine kira ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un temettü dağıtımlarıyla ilgili oluşan ortaklara borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: 30-60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri ve giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı % 11,00'dir (31 Aralık 2018: %22,96).

İlişkili taraflarla işlemler

<i>Mal ve hizmet satışları</i>	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Bikiltaş Enerji Madencilik A.Ş. ⁽⁹⁾	6.796.552	--
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽⁵⁾	2.772.186	4.576.048
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	692.228	1.116.531
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic. A.Ş. ⁽⁷⁾	334.452	--
Aktaş İnşaat Malz. Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	155.733	46.716
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽⁶⁾	1.296	49.976
	10.752.447	5.789.271

<i>Mal ve hizmet alımları</i>	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{(5) (*)}	20.682.726	1.020.453
Aktaş İnşaat Malz. Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	19.676.047	33.236.022
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	15.336.749	19.113.102
Vicat S.A. ⁽³⁾	4.717.541	5.167.916
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽⁶⁾	4.283.447	779.761
Başkon Yönetim Ltd. Şti. ⁽⁴⁾	2.340.060	1.831.600
Bikiltaş Enerji Madencilik A.Ş. ⁽⁹⁾	907.999	--
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San. ve Tic.A.Ş. ⁽⁷⁾	299.778	132.000
Sigma Beton Laboratuar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. ⁽⁸⁾	--	69.746
	68.244.347	61.350.600

⁽¹⁾ Aktaş'tan nakliye ve iş makinesi kira hizmeti alınmaktadır.

⁽²⁾ Tamtaş'tan hammadde ve dahili nakliye hizmeti alınmaktadır.

⁽³⁾ Vicat S.A.'dan teknik danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

⁽⁴⁾ Başkon'dan yönetim ve raporlama hizmeti alınmaktadır.

⁽⁵⁾ Baştaş Çimento'dan çimento ve idari teknik hizmet alınmaktadır, çimento satışı yapılmaktadır.

⁽⁶⁾ Baştaş Hazır Beton'dan iş makinesi mikser kira hizmeti alınmaktadır.

⁽⁷⁾ Çözüm Endüstriyel'den atık bertaraf ve idari teknik hizmeti alınmaktadır.

⁽⁸⁾ Sigma Beton'dan analiz hizmeti alınmaktadır.

⁽⁹⁾ Bikiltaş'a klinker satışı yapılmaktadır, çimento alımı yapılmaktadır.

(*) Grup, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu ile Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortağı olan Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 14.000.000 TL karşılığında satın almıştır. (Not 12)

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 4.325.199 TL'dir (31 Aralık 2018: 3.294.656 TL).

8 TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR**8.1 Ticari alacaklar, net**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	51.246.773	44.427.464
Ticari alacaklar, net	36.960.149	40.232.450
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 7)	566.062	4.892.427
Şüpheli ticari alacaklar	6.239.960	6.229.510
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(6.239.960)	(6.229.510)
	88.772.984	89.552.341

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: 30-60 gün). Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı % 11,00'dir (31 Aralık 2018: % 22,96).

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun tutarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı	6.229.510	3.052.632
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı (Not 24.2)	488.176	3.235.358
Dönem içindeki tahsilatlar (Not 24.1)	(477.726)	(58.480)
Dönem sonu	6.239.960	6.229.510

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının değer düşüklüğüne uğramamış kısmına ilişkin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış	76.223.319	60.205.059
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.802.143	6.010.160
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	7.435.950	8.615.203
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.311.572	14.721.919
	88.772.984	89.552.341

8.2 Ticari borçlar, net

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar, net	36.999.787	52.718.566
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 7)	5.277.911	7.360.236
	42.277.698	60.078.802

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: 30-45 gün). Tahakkuk etmemiş finansman giderleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı % 11,00'dir (31 Aralık 2018: % 22,96).

9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

9.1 Diğer alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vergi dairesinden alacaklar	904.422	625.236
	904.422	625.236

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	2.377.197	1.803.372
	2.377.197	1.803.372

9.2 Diğer borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek gelir vergisi kesintileri	729.529	780.424
Ödenecek KDV	547.978	758.848
Diğer	190.150	279.078
	1.467.657	1.818.350

10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek aylara ait giderler	697.403	272.479
İş avansları	11.637	67.680
Verilen avanslar	2.519	485.658
Diğer	--	10.000
	711.559	835.817

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen avanslar	132.679	1.667.726
Diğer	16.240	46.035
	148.919	1.713.761

Ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan avanslar	3.986.614	4.176.937
	3.986.614	4.176.937

11 STOKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammadde stokları	23.769.937	36.216.318
Yardımcı malzeme ve yedek parça	27.751.911	28.906.332
Yarı mamul stokları	5.746.720	26.879.187
Mamul stokları	4.285.049	2.561.963
Ticari mal stokları	21.189	24.214
Yoldaki stoklar	--	741.372
	61.574.806	95.329.386

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.286.769.265 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.153.481.121 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un değer düşüklüğüne uğramış stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hammadde stokları çimento hammaddeleri ve yakıtlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim tutarı 189.423.487 TL'dir (31 Aralık 2018: 204.229.231 TL).

12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	İştirak Oranı	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çözüm	% 50	14.000.000	--
Sigma	% 50	84.786	136.872
		14.084.786	136.872

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan Sigma'nın finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	685.275	810.256
Toplam yükümlülükler	515.703	536.512
Toplam özkaynaklar	169.572	273.744
Grup'a düşen pay (%50)	84.786	136.872

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Toplam net satışlar	71.153	299.232
Dönem net (zararı)	(104.172)	(303.000)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın zararlarından pay aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Sigma	(52.086)	(151.500)

Şirket, 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Çözüm Atık'ın %50'lik kısmını, ana ortağın diğer bağlı ortaklığı olan Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 14.000.000 TL karşılığında satın almıştır. Çözüm Atık'ın hisse satın alımı sonrasında müşterek yönetime tabi ortaklık niteliği kazanması sebebiyle hisse devir tarihinden itibaren özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Grup tarafından Çözüm Atık için değerlendirme çalışması yaptırılmıştır. Çözüm Atık'ın gerçeğe uygun değeri, gelir yaklaşımı kapsamında dikkate alınan İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemi ile Çözüm Atık'ın yaratması beklenen nakit akımlarını uygun bir iskonto ile değerlendirme tarihine indirgeyerek tahmin edilmiştir. Değerleme çalışmasında kullanılan iskonto oranı, Çözüm Atık'a ve yaptığı işe özgü olan ağırlıklı ortalama sermaye maliyetidir. Değerleme çalışması sonucunda Çözüm Atık'ın gerçeğe uygun değeri 28.000.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan Çözüm'ün finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir

	31 Aralık 2019
Toplam varlıklar	10.290.868
Toplam yükümlülükler	4.668.198
Net varlıklar	5.622.670
Grup'a düşen pay (%50)	2.811.335
<i>Grup seviyesinde taşınan şerefiye</i>	<i>11.188.665</i>
Taşınan değer	14.000.000

MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	45.504.354	--	50.760	--	45.555.114
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.711.131	1.000.000	772.845	--	13.483.976
Binalar	31.051.724	53.814	4.445.390	--	35.550.928
Makine, tesis ve cihazlar	369.417.973	2.069.478	7.239.290	--	378.726.741
Taşıtlar	23.865.033	100.000	--	--	23.965.033
Döşeme ve demirbaşlar	9.866.343	739.265	1.175.740	--	11.781.348
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	12.346.671	12.105.596	(13.684.025)	--	10.768.242
	503.763.229	16.068.153	--	--	519.831.382

Birikmiş Amortismanlar

	1 Ocak 2019	Cari yıl amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(9.462.479)	(428.644)	--	--	(9.891.123)
Binalar	(15.190.234)	(908.230)	--	--	(16.098.464)
Makine, tesis ve cihazlar	(266.440.731)	(14.110.134)	--	--	(280.550.865)
Taşıtlar	(22.622.532)	(692.612)	--	--	(23.315.144)
Döşeme ve demirbaşlar	(7.704.461)	(620.075)	--	--	(8.324.536)
Net defter değeri	(321.420.437)	(16.759.695)	--	--	(338.180.132)
	182.342.792				181.651.250

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.286.769.265 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.153.481.121 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla itfa olmuş fakat kullanılmakta olan maddi duran varlıkların maliyeti 136.096.136 TL'dir (31 Aralık 2018: 136.867.902 TL).

(*) Grup'un yapılmakta olan yatırımları çevre duyarlılığımı artırıcı, modernizasyona yönelik, üretim sisteminde kapasite ve verimlilik artırıcı yatırımlardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihi itibarıyla maddi duran varlık amortismanlarının 15.232.038 TL'si satışların maliyetinde (31 Aralık 2018: 16.554.064 TL) 1.527.657 TL'si genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 1.661.745 TL).

13 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018		31 Aralık 2018	
	Girişler	Transfer	Çıkışlar	
Maliyet				
Arazi ve arsalar	44.987.329	517.025	--	45.504.354
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.411.774	223.113	(1.738)	11.711.131
Binalar	29.936.645	528.028	587.051	31.051.724
Makine, tesis ve cihazlar	364.689.220	2.910.640	2.983.098	369.417.973
Taşıtlar	23.468.732	396.301	--	23.865.033
Döşeme ve demirbaşlar	8.738.724	169.541	983.725	9.866.343
Yapılmakta olan yatırımlar	2.653.598	14.324.929	(4.631.856)	12.346.671
	485.886.022	19.069.577	(1.192.370)	503.763.229
Birikmiş Amortismanlar				
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(9.063.077)	(401.140)	--	(9.462.479)
Binalar	(14.378.230)	(812.004)	--	(15.190.234)
Makine, tesis ve cihazlar	(252.069.701)	(15.436.985)	--	(266.440.731)
Taşıtlar	(21.399.075)	(1.223.457)	--	(22.622.532)
Döşeme ve demirbaşlar	(7.387.818)	(342.223)	--	(7.704.461)
	(304.297.901)	(18.215.809)	--	(321.420.437)
Net defter değeri	181.588.121			182.342.792

14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

TFRS 16 Açılış				
Maliyet	Etkileri	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Araziler	34.382	146.617	--	180.999
Beton santral ve ekipmanları	3.550.276	--	--	3.550.276
Taşıtlar	14.085.269	2.088.353	(142.686)	16.030.936
	17.669.927	2.234.970	(142.686)	19.762.211

Birikmiş Amortisman Payları	TFRS 16 Açılış Etkileri	Cari dönem amortismanı	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Araziler	--	(109.537)	--	(109.537)
Beton santral ve ekipmanları	(734.443)	(299.628)	--	(1.034.071)
Taşıtlar	(4.353.442)	(2.261.759)	66.112	(6.549.089)
	(5.087.885)	(2.670.924)	66.112	(7.692.697)
Net defter değeri	12.582.042			12.069.514

31 Aralık 2019 itibarıyla, amortisman giderlerinin 1.153.648 TL'si satışların maliyetinde, 447.847 TL'si satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde 1.069.429 TL'si ise genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.

15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Haklar	2.732.060	836.504	--	3.568.564
Özel maliyetler	1.329	-	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.304.490	1.144.169	--	4.448.659
	6.037.879	1.980.673	--	8.018.552

Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2019	Cari dönem itfa payı	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Haklar	(2.549.638)	(44.750)	--	(2.594.388)
Özel maliyetler	(1.329)	-	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.973.038)	(375.163)	--	(3.348.201)
	(5.524.005)	(419.913)		(5.943.918)
Net defter değeri	513.874			2.074.634

31 Aralık 2019 itibarıyla, amortisman giderlerinin 419.913 TL'si (31 Aralık 2018:166.467 TL) genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<u>Maliyet</u>	<u>1 Ocak 2018</u>	<u>Girişler</u>	<u>Çıkışlar</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Haklar	2.732.060	--	--	2.732.060
Özel maliyetler	1.329	--	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.045.076	259.414	--	3.304.490
	5.778.465	259.414	--	6.037.879

<u>Birikmiş İtfa Payları</u>	<u>1 Ocak 2018</u>	<u>Cari dönem itfa payı</u>	<u>Çıkışlar</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Haklar	(2.492.972)	(56.666)	--	(2.549.638)
Özel maliyetler	(1.329)	--	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.863.237)	(109.801)	--	(2.973.038)
	(5.357.538)	(166.467)	--	(5.524.005)
Net defter değeri	420.927	--	--	513.874

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

16 KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Dava karşılıkları (*)	3.564.000	1.874.000
Taşocağı devlet hakkı	1.122.912	1.851.867
	4.686.912	3.725.867

(*) Grup, 31 Aralık 2019 itibarıyla aleyhine açılan muhtelif iş davaları için toplam 3.564.000 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2018: 1.874.000 TL).

2019	Devlet hakkı		Toplam
	Dava karşılıkları	karşılığı	
1 Ocak	1.874.000	1.851.867	3.725.867
İlaveler	2.390.000	1.122.912	3.512.912
İptaller	(700.000)	--	(700.000)
Ödemeler	--	(1.851.867)	(1.851.867)
31 Aralık	3.564.000	1.122.912	4.686.912

2018	Devlet hakkı		Toplam
	Dava karşılıkları	karşılığı	
1 Ocak	1.766.312	1.821.063	3.587.375
İlaveler	452.000	1.851.867	2.303.867
İptaller	(344.312)	--	(344.312)
Ödemeler	--	(1.821.063)	(1.821.063)
31 Aralık	1.874.000	1.851.867	3.725.867

17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN BORÇLAR VE KARŞILIKLAR**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve karşılıklar**

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Personele borçlar	1.342.743	1.270.368
Ödenecek SSK primleri	874.294	619.650
	<u>2.217.037</u>	<u>1.890.018</u>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Yönetici prim karşılığı	630.447	859.475
	<u>630.447</u>	<u>859.475</u>

Yönetici prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 Ocak	859.475	843.360
İlaveler	630.447	859.475
Dönem içinde ödenen	(859.475)	(843.360)
31 Aralık	<u>630.447</u>	<u>859.475</u>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli karşılıklar

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	8.798.681	7.356.647
Kullanılmamış izin karşılığı	2.297.204	2.279.728
Kıdem teşvik karşılığı	1.137.688	468.131
	<u>12.233.573</u>	<u>10.104.506</u>

a. Kıdem teşvik karşılığı

Kıdem teşvik karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 Ocak	468.131	1.182.003
İlaveler	669.557	--
İptaller	--	(713.872)
31 Aralık	<u>1.137.688</u>	<u>468.131</u>

b. Kullanılmamış izin karşılığı

Kullanılmamış izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	2.279.728	1.790.405
İlaveler	17.476	489.323
İptaller	--	--
31 Aralık	2.297.204	2.279.728

c. Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla 6.730,15 TL (1 Ocak 2018: 6.017,60 TL) ile sınırlandırılmıştır. TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İskonto oranı	%4,81	%6,19
Kıdem tazminatı almadan işten ayrılma oranı	%1,71	%1,76

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Açılış bakiyesi	7.356.647	6.388.918
Faiz maliyeti	1.401.437	585.177
Hizmet maliyeti	1.034.717	522.488
Dönem içinde ödenen	(1.900.659)	(805.184)
Aktüeryal kayıp	906.539	665.248
Dönem sonu bakiyesi	8.798.681	7.356.647

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	Net İskonto Oranı	
Duyarlılık Seviyesi	%0,5 Azalış	%0,5 Artış
Oran	4,31	5,31
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	9.125.590	8.494.059
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	326.909	(304.622)

18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**18.1 Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
KDV alacakları	748.401	2.980.699
	<u>748.401</u>	<u>2.980.699</u>

19 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi**

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye’de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket’in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50’lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Kurumlar vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye’de kurulmuş bağlı ortaklık ve iştirakleri Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Önceki dönemden devir	(492.792)	4.312.365
Cari dönem kurumlar vergisi	501.468	10.066.585
Ödenen kurumlar vergisi	(203.883)	(14.871.742)
Ödenecek kurumlar vergisi (varlığı)/ yükümlülüğü, net	(195.207)	(492.792)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi geliri/ (gideri)	33.025	(10.066.585)
Ertelenmiş vergi geliri	26.378	1.022.806
Vergi geliri/ (gideri)	59.403	(9.043.779)

KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	<u>%</u>	<u>2019</u>	<u>%</u>	<u>2018</u>
Dönem karı		618.479		35.011.806
Vergi (geliri)/ gideri		(59.403)		9.043.779
Vergi öncesi kar		559.076		44.055.585
Vergi gideri	(22)	(122.997)	(22)	(9.692.229)
Vergi indirimi (Vergiye uyumlu mükelleflere uygulanan %5'lik indirim)		534.493		623.279
%20-%22 düzeltme		(69.562)		76.535
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların vergi etkisi		(11.459)		(33.330)
Diğer		(271.072)		(18.034)
Vergi geliri/ (gideri)	(22)	59.403	(22)	(9.043.779)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan varlıklar düzeltmesi	--	--	(4.816.339)	(5.354.478)
Türev finansal yatırımlar makul değer düzeltmesi	--	784.701	(13.420)	--
Borçlardaki reeskont etkisi	--	--	(95.196)	(256.106)
Alacaklardaki reeskont etkisi	52.651	405.755	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	1.759.736	1.471.329	--	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	93.307	100.526	--	--
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	227.538	93.626	--	--
Dava ve diğer gider karşılığı	1.031.121	819.691	--	--
İzin karşılığı	505.385	501.540	--	--
Stoklar	71.280	237.063	--	--
Devreden mali zararlar	299.020	--	--	--
Diğer	104.579	76.535	--	--
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	4.144.617	4.490.766	(4.924.955)	(5.610.584)
Netleştirilen tutar	(3.081.234)	(3.871.251)	3.081.234	3.871.251
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	1.063.383	619.515	(1.843.721)	(1.739.333)

Ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 Ocak	(1.119.818)	(2.275.674)
TFRS 16 açılış etkisi	131.794	--
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri	26.378	1.022.806
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	181.308	133.050
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(780.338)	(1.119.818)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yılına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2024	1.359.182	--
	1.359.182	--

20 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, her biri 0,01 TL nominal değerinde 487.344.000 adet hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 487.344.000 adet). Sermaye düzeltme farkları, sermayenin, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Şirket'in hisselerinin %15,86'sı Borsa İstanbul'da ("BİST") halka açık hisse senedi olarak işlem görmektedir.

Şirket'in pay defterine 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla işlenmemiş sermaye hareketlerinden konsolide olmayan tarihi değerlere göre pay oranları aşağıdaki gibi oluşmaktadır:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	Sahiplik %	Tutar	Sahiplik %
Parficom S.A.	3.990.220	81,88	3.990.201	81,88
Halka açık kısım	773.228	15,86	773.318	15,86
Diğer (*)	109.992	2,26	109.921	2,26
Ödenmiş sermaye	4.873.440	100,00	4.873.440	100,00
Sermaye düzeltme farkları	61.484.151		61.484.151	
Toplam sermaye	66.357.591		66.357.591	

(*) Sermayenin %5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Parficom S.A.'nin kayıtlı hisse oranı %66,14'dür ve geri kalan %15,74 oranındaki hisseyi halka arz edilmiş bulunan hisselerden BIST yolu ile almıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in BIST'deki fiili dolaşımdaki pay adedi 77.322.800 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,86 (31 Aralık 2018: fiili dolaşımdaki pay adedi 77.331.800 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15,86).

Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir aşgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Konya Çimento Sanayii A.Ş'nin 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda ve bağlı ortaklığı olan Konya Hazır Beton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca 2018 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kar dağıtılmamasına ve dağıtılmayan karın olağüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir (31 Aralık 2018: 31.695.653 TL).

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan ve %99 sahiplik oranı olan Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar uyarınca 2018 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kanunlara göre ayrılması gereken birinci tertip yasal yedek akçelerin düşülmesinden sonra kalan dönem karından brüt 6.000.000 TL nakit kar payının ortaklara 22 Mayıs 2019 tarihinden itibaren temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Grup'un payına düşen 5.940.000 TL temettü geliri, konsolidasyon işlemlerinde elimine olmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır.

Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 43.763.341 TL'dir (31 Aralık 2018: 43.103.753TL). 25 Şubat 2009 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden, SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre, hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde, dönem zararı olması halinde kar dağıtımı yapılmaması esastır. Grup, faaliyetlerinden elde ettiği karların dağıtım esaslarını SPK mevzuatına uygun olarak belirlemektedir.

Geçmiş Yıllar Karları

Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre düzenlediği finansal durum tablosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 237.511.636 TL'dir (31 Aralık 2018: 203.704.698 TL).

21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurtiçi satışlar	322.701.392	382.548.607
Satış iskontoları	(7.196.826)	(9.820.119)
	315.504.566	372.728.488

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan mamullerin maliyeti	266.029.720	294.302.567
Satılan ticari mallar maliyeti	7.482.881	4.294.578
Diğer satışların maliyeti	3.087.901	544.931
	276.600.502	299.142.076

22 ESAS FAALİYET GİDERLERİ

22.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	10.227.584	12.603.023
Personel giderleri (Not 23)	10.954.762	8.989.558
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 23)	2.853.073	1.829.411
Kira giderleri	1.426.713	1.340.951
Hizmet işçilik giderleri	2.473.583	1.113.676
Malzeme giderleri	1.065.178	1.100.985
Yemek giderleri	793.022	813.031
Tazminat ceza giderleri	635.190	734.124
Seyahat ve konaklama giderleri	942.039	574.183
Sigorta giderleri	353.252	314.186
Analiz giderleri	244.479	271.004
İletişim giderleri	200.915	216.000
Yardım ve bağışlar	141.296	204.430
İlan reklam giderleri	116.694	111.501
Çeşitli giderler	3.526.269	2.571.564
	35.954.049	32.787.627

22.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri (Not 23)	2.580.052	2.503.973
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.541.395	2.403.284
Alacak sigortası giderleri	925.020	843.990
Sponsorluk giderleri	466.668	1.000.000
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 23)	447.847	--
	5.960.982	6.751.247

23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki değişimler	189.423.487	204.229.231
Bakım onarım giderleri	40.023.360	36.925.928
Personel giderleri	40.177.787	28.818.109
Amortisman ve itfa giderleri	19.850.532	18.382.276
Danışmanlık giderleri	4.197.371	4.315.111
Diğer giderler	24.842.996	46.010.295
	318.515.533	338.680.950
Personel giderleri detayı aşağıdaki gibidir.		
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maaş ve ücretler	29.288.169	20.725.154
Sosyal haklar	9.918.389	7.182.333
Yönetim kurulu giderleri	971.229	910.622
	40.177.787	28.818.109
Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan mamullerin maliyeti	16.549.612	16.552.865
Genel yönetim giderleri (Not 22.1)	2.853.073	1.829.411
Pazarlama Satış giderleri (Not 22.2)	447.847	--
	19.850.532	18.382.276
Maddi duran varlık amortisman giderleri	16.759.695	18.215.809
Kullanım hakkı varlıkları amortisman giderleri	2.670.924	--
Maddi olmayan duran varlık itfa payı giderleri	419.913	166.467
	19.850.532	18.382.276
Personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Üretim giderleri	26.642.973	17.324.578
Genel yönetim giderleri (Not 22.1)	10.954.762	8.989.558
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 22.2)	2.580.052	2.503.973
	40.177.787	28.818.109
Ücret giderleri	39.318.628	27.163.790
Personele sağlanan bordro dışı diğer faydalar	859.159	1.654.319
	40.177.787	28.818.109

24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

24.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kira gelirleri (*)	1.470.040	2.348.029
Konusu kalmayan kıdem teşvik ve tazminat gelirleri	865.942	713.872
Konusu kalmayan dava karşılık gelirleri (Not 16)	700.000	344.312
Konusu kalmayan karşılık gelirleri (Not 8.1)	477.726	58.480
Reeskont faiz gelirleri	470.261	--
Banka promosyon gelirleri	247.662	--
Devlet hakkı iade gelirleri	94.115	--
Diğer	720	522.828
	4.326.466	3.987.521

(*) 31 Aralık 2019 itibarıyla kira gelirler, İş makinası, pompa ve mikser kira gelirlerinden oluşmaktadır.

24.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dava karşılık giderleri (Not 16)	2.390.000	452.000
Kıdem tazminatı ve kıdemli işçiliği teşvik karşılık giderleri	669.557	522.488
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Not 8.1)	488.176	3.235.358
Devlet hakkı karşılık gideri	386.467	466.177
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	333.192	2.317.616
Reeskont faiz giderleri (net)	--	207.266
Diğer	566.822	27.926
	4.834.214	7.228.831

25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hurda satış karı	608.153	821.840
Maddi duran varlık satış karı	--	200.904
	608.153	1.022.744

26 FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gelirleri	9.910.571	30.567.444
Faiz gelirleri	2.420.616	3.153.738
Türev araçlardan sağlanan gelirler	60.999	--
	12.392.186	33.721.182

27 FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı giderleri	5.519.845	16.715.342
Kısa vadeli borçlanma giderleri	1.949.180	162.442
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	1.401.437	585.177
Türev araçlardan zararlar	--	3.880.108
	8.870.462	21.343.069

28 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hisse başına kazanç tutarları, 611.488 TL ve 34.993.710 TL tutarındaki ana şirket hissedarlarına ait dönem karlarının ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin hissedarlarına ait hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)	611.488	34.993.710
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
Adi ve sulandırılmış pay başına kar (TL)	0,1255	7,1805

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ana ortaklık paylarına ait toplam kapsamlı gelir (TL)	(111.166)	34.462.525
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
Adi ve sulandırılmış pay başına toplam kapsamlı gelir (TL)	(0,0228)	7,0715

29

29.1

Kredi Riski

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetimi programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un konsolide finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat(**)	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar(*)		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	566.062	88.772.984	--	3.281.619
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(60.665.000)	--	--
A) Vadesi geçmiş vs ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	566.062	76.223.319	--	3.281.619
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	12.549.665	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	--	(12.454.333)	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	6.239.960	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(6.239.960)	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--

(*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(**) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

(***) Raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelmiş çeklerden ve türev araçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 60.665.000 TL'dir.

29.1 Kredi Riski (Devamı)

	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat(**)	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar (*)				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2018								
Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	4.892.427	89.552.341	--	2.428.608	--	57.944.995	3.363.275	
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(69.016.757)	--	--	--	--	--	
A) Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.892.427	60.205.059	--	2.428.608	--	57.944.995	3.363.275	
B) Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--	
C) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	29.347.282	--	--	--	--	--	
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(12.252.454)	--	--	--	--	--	
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	6.229.510	--	--	--	--	--	
-Değer düşüklüğü (-)	--	(6.229.510)	--	--	--	--	--	
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	

(*) Kısa ve uzun vadeli diğer alacakların toplamıdır.

(**) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat toplamından oluşmaktadır.

(***) Raporlama tarihi itibarıyla vadesi gelmiş çeklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla azami kredi riskine maruz tutarın teminat tutarı 69.016.757 TL'dir.

29.2

Likidite Riski

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıklarını ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
31 Aralık 2019						
Kiralamaya işlemlerinden borçlar (Not 5.2)	13.124.245	32.248.039	13.368	4.605.650	15.030.205	12.598.817
Türev araçlar (Not 6)	60.999	8.056.996	8.056.996			
Ticari borçlar (Not 8)	42.277.698	42.710.405	42.710.405			
Diğer borçlar (Not 9.2)	1.467.657	1.467.657	1.467.657			
Toplam finansal yükümlülükler	56.930.599	84.483.097	52.248.426	4.605.650	15.030.205	12.595.817
31 Aralık 2018						
Türev araçlar (Not 6)	3.566.822	15.193.121	15.193.121			
Ticari borçlar (Not 8)	60.078.802	61.242.918	61.242.918			
Diğer borçlar (Not 9.2)	1.818.350	2.438.000	2.438.000			
Toplam finansal yükümlülükler	65.463.974	78.254.389	78.254.389			

KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29.3 Yabancı Para Riski

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL Karşılığı	ABD Doları
1. Ticari alacaklar				
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	35.826.593	5.792.349	41.134.681	7.799.847
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	198.844	--
3. Diğer	--	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	35.826.593	5.792.349	41.333.525	7.799.847
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	132.679	--	831.222	158.000
7. Diğer	--	19.950	--	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	132.679	--	831.222	158.000
9. Toplam varlıklar (4+8)	35.959.272	5.792.349	42.164.747	7.957.847
10. Ticari borçlar	10.843.691	1.389.031	18.129.691	2.900.098
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	123.036	--	157.990	18.000
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	10.966.727	1.389.031	18.287.681	2.918.098
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	10.966.727	1.389.031	18.287.681	2.918.098
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(8.056.996)	(1.356.351)	(15.193.121)	(2.887.932)
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	8.056.996	1.356.351	15.193.121	2.887.932
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	33.049.541	5.759.669	39.070.187	7.927.681
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	24.859.866	4.403.318	22.847.000	4.881.749
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	8.056.996	1.356.351	15.193.121	2.887.932

Döviz kuru riski duyarlılık analizi

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 ve %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalması varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bu analizde, diğer bütün değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2019		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	3.421.359	(3.421.359)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(805.700)	805.700
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	2.615.659	(2.615.659)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(129.672)	129.672
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	(129.672)	129.672
TOPLAM (3+6)	2.485.987	(2.485.987)
Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2018		
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.087.551	(4.087.551)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(1.519.312)	1.519.312
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	2.568.239	(2.568.239)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(283.540)	283.540
5- Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro Net Etki (4+5)	(283.540)	283.540
TOPLAM (3+6)	2.284.698	(2.284.698)

29.4 Faiz oranı riski

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	Kayıtlı Değer	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeli mevduat	60.169.268	56.901.508

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

KONYA ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
Finansal varlıklar	65.656.725	92.054.603	60.999	157.772.327	
Nakit ve nakit benzerleri	65.656.725	--	--	65.656.725	4
Ticari alacaklar	--	88.206.922	--	88.206.922	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	566.062	--	566.062	7
Diğer alacaklar	--	3.281.619	--	3.281.619	9.1
Türev araçlar	--	--	60.999	60.999	6
Finansal yükümlülükler	42.277.698	14.591.902	--	56.869.600	
Kiralama işlemlerinden borçlar	--	13.124.245	--	13.124.245	5.2
Ticari borçlar	36.999.787	--	--	36.999.787	8
İlişkili taraflara borçlar	5.277.911	--	--	5.277.911	7
Diğer borçlar	--	1.467.657	--	1.467.657	9.2
31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Dipnot
Finansal varlıklar	61.334.471	91.980.	--	153.315.420	
Nakit ve nakit benzerleri	61.334.471	--	--	61.334.471	4
Ticari alacaklar	--	84.659.914	--	84.659.914	8
İlişkili taraflardan alacaklar	--	4.892.427	--	4.892.427	7
Diğer alacaklar	--	2.428.608	--	2.428.608	9.1
Finansal yükümlülükler	60.078.802	1.818.350	3.566.822	65.463.974	
Ticari borçlar	52.718.566	--	--	52.718.566	8
İlişkili taraflara borçlar	7.360.236	--	--	7.360.236	7
Diğer borçlar	--	1.818.350	--	2.438.000	9.2
Türev araçlar	--	--	3.566.822	3.566.822	6

29.4 Faiz oranı riski

Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
31 Aralık 2019			
Türev finansal araçlar, (net)	--	--	--
	--	--	--
31 Aralık 2018			
Türev finansal araçlar, (net)	--	(3.566.822)	--
	--	(3.566.822)	--

30 TAAHHÜTLER

Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Grup tarafından verilen TRİ'ler:		
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
	25.754.769	31.909.529
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer		
Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
	25.754.769	31.909.529

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler, TL cinsinden verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Müşterilerden alınan teminatlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak müşterilerinden almış olduğu 60.665.000 TL (31 Aralık 2018: 69.016.757 TL) tutarında teminat mektubu, ipotek, teminat çeki ve alacak sigortası bulunmaktadır.

31 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 26 Mart 2020 Perşembe günü saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Yönetim Kurulumuz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz fiziken veya elektronik ortamda katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgelerini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise kimlikleriyle beraber temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenli elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. E-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS") ile 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin www.konyacimento.com.tr adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanan vekil Genel Kurul Toplantısına başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de elektronik genel kurul sistemi üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse elektronik genel kurul sistemi üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, elektronik genel kurul sistemi üzerinden de yapılması mümkündür.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

2019 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları, yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dokümanı ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler genel kurul toplantı tarihinden 3 hafta önce Şirket merkezinde, Şirketimiz'in www.konyacimento.com.tr adresinde yer alan internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve elektronik genel kurul sisteminde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi
3. 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2019 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
5. 2019 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Esas Sözleşmenin "Faaliyet Konusu" başlıklı 4.üncü maddesinin tadil edilmesinin onaylanması,
8. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,
12. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen izin verilmesi
13. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2019 yılı karının dağıtım konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
14. 2019 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2019 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2019 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,
18. Dilek ve görüşler.

VEKALETNAME

KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 26 Mart 2020 Perşembe günü, saat 11.00'de Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu/KONYA adresinde yapılacak 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan 'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.);

A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

TALİMATLAR: Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması			
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetki verilmesi			
3. 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
4. 2019 yılı Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,			
5. 2019 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,			
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,			
7. Esas Sözleşmenin "Faaliyet Konusu" başlıklı 4.üncü maddesinin tadil edilmesinin onaylanması,			
8. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,			
9. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,			
10. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,			
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yönetim kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim şirketi seçiminin değerlendirilmesi, onaylanması,			
12. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi			
13. Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi ve 2019 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,			
14. 2019 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınırın Genel Kurul onayına sunulması,			
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2019 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,			
16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 2019 yılı içinde üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,			
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,			
18. Dilek ve görüşler.			

(*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır.

Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

ÖZEL TALİMATLAR; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- a) Tertip ve serisi: *
- b) Numarası/Grubu: **
- c) Adet-Nominal değeri:
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu: *
- f) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

*Kayden İzlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

**Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(*):

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.)

[İMZA]



Adres: Horozluhan Mah. Cihan Sk. No:15 Selçuklu, KONYA / TÜRKİYE

Tel: +90 332 346 03 55 **Faks:** +90 332 346 03 65

Email: konyacimento@vicat.com.tr

Websitesi: www.konyacimento.com.tr

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.